



# Policy Brief

အင်ပြောင်းအလဲအတက် တွန်းအားများ  
မြန်မာနိုင်ငံရှိ လက်နက်ကိုင်နှင့် နှစ်ငံရေးလုပ်ရားမှုများအတွင်းရှိ  
အမျိုးသမီးများ၊ ပြောမှုးချမ်းရေးနှင့် လုပ်ခြုံရေးဆိုင်ရာ  
ပြင်ပုံပူးမှုများကို ထင်ဟပ်ခြင်း

# ଅଭ୍ୟାସ କେନ୍ଦ୍ର ପାଠ୍ୟ ମାଧ୍ୟମିକ ପରୀକ୍ଷା

## အစီရင်ခံစာ အကျဉ်းချုပ်

ဤမှတ်အကျဉ်းချုပ်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပူးပေါင်းပါဝင်ဆောင်ရွက်သော သုတေသနပြုမှု၏ သက်ရောက်မှုများကို စူးစမ်းလေ့လာရန်နှင့် မြန်မာနိုင်ငံရှိ လက်နက်ကိုင်နှင့် နိုင်ငံရေးလုပ်ရာများ ထိန်းချုပ်ရာအော် သို့မဟုတ် ပြောလွှာများများအော် (APM) အတွင်းရှိ အမျိုးသမီးများ၊ ပြိုမ်းချမ်းရေးနှင့် လုပ်ချောင်းကဏ္ဍ အကောင်အထည်ဖော်မှုများကို သုံးသပ်လေ့လာနှင့် ပုံပိုးမှုများ ပြုနိုင်ရန်ဖြစ်ပါသည်။ ဤစီမံချက်က ဟောပြောဆွေးနေးမှု ဖြစ်ရပ်များ၊ မှတ်ဒုန်းလုပ်ငန်းစဉ် အကြောင်းအလဲများ၊ ပေါင်းစပ်သော အကောင်မှုနှင့် ထိတွေ့ချည်းကပ်ဆက်ဆံမှု၊ လူအများပါဝင်ဆောင်ရွက် ထိတွေ့သည့်နည်းနာဖြင့် ချိတ်ဆက်မှုများအပေါ် မှတည်၍ မှတ်ကွဲပြားသော အရေးပါသည် အုပ်စုများ၏ ထင်မြင်ယဉ်ဆောင်ရွက်မှုများကို စုဆောင်းရုံ သုံးသပ်စိစစ်မှု ပြုပါသည်။

စီမံချက်တစ်ခုလုံး၏ အလုံးစုံပည့်ရွယ်ချက်မှာ လက်နက်ကိုင်နှင့် နှင့်ရေးလုပ်ရားမှုများ (APMs) တို့၏ WPS အရေး အကောင်အထည်ဖော်မှုဆိုင်ရာ မူဝါဒများနှင့် ကျင့်သုံးနေမှုများအပေါ် အသိပညာများ ဖန်တီးစုံဆောင်းနိုင်ရန်နှင့် ကူညီ ပုံပိုးပေးနိုင်ရန် ပည့်ရွယ်ပါသည်။ ဤလုပ်နေ့များဆောင်ရွက်ရာတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှ အားကောင်းလာစေရေးနှင့် အမျိုးသမီးများနှင့် မိန်းကလေးကယ်များကို အကာအကွယ်ပေးမှ မြှင့်တင်နိုင်ရန် ဖြစ်သည်။ အလားတူ ဤလုပ်နေ့စဉ်များအပေါ် ထုတေသနရောက်မှုရှိနေသည့် အကြောင်းအချက်များကို သိရှိနိုင်ရန်ဖြစ်သည်။ မြှုန်မာနိုင်ငံ (အရှေ့တောင်ဒေသ) တွင် ငါးစီမံချက်က ကရင် အမျိုးသားအစဉ်းအရား (KNU) နှင့် ကရင်နှင့် အမျိုးသားတိုးတက်ရေးပါတီ (KNPP) လုပ်ရားမှုနှစ်ခုကို လေ့လာပါသည်။ လုပ်ရားမှုများ၏ WPS အစီအစဉ်အကောင် အထည်ဖော်မှုနှင့် ပတ်သက်၍ ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်မှုများကို ပုံပိုးပေးနိုင်ရန် လူအများပူးပေါင်းပါဝင်သည့် သုတေသနပြုခြင်းနှင့် နောက်ပို့စွဲတွင် ဆွဲးနွေးပွဲများ ပြုလုပ်ခြင်းမှုတဆင့် ချိတ်ဆက်ဆောင်ရွက်ကာ လေ့လာခဲ့သည်။



# Key Takeaways

ဤစာတမ်းတိပါ တွေ့ချက်များနှင့် အကြံပြုချက်များသည် ဤခေါင်းစဉ်ပါကိစ္စနှင့် ပတ်သက်၍ ထိတွေ့ဆောင်ရွက်နေကြသောနိုင်ငံတကာ အဖွဲ့အစည်းများ၊ အလူရှင်များနှင့် အခြားသော အင်အားစုများအတွက် တန်ဖိုးရှိသော အတွင်းကျကျအမြင်များ ပုံပိုးပေးနိုင်ရန်အလိုက် အောက်ပါအတိုင်း အရေးကြီးလုပ်ဆောင်သင့်သောအချက်များကို မီးမောင်းထိုးဖော်ပြပါသည်။

## ၁။ WPS နှင့် ပတ်သက်၍ မည်သည့်လုပ်များက ထိတွေ့ဆောင်ရွက်ရန် ဆန္ဒံကြသည်ကို စဉ်းစားဆုံးဖြတ်ခြင်းနှင့် ရှိပြီးသား အာဏာသက်ရောက်လုပ်ရားမှုများ အားဖြည့်ပေးခြင်း။

WPS အရေးကို လုပ်ဆောင်လုပ်သည့် လုပ်ရားမှုများကို ဖော်ထုတ်အသိအမှတ်ပြုပြီး ထိတွေ့ဆက်ဆံကာ ရှိပြီးသား သက်ရောက်မှုများ၊ နိုင်ငံရေးနေဂြာက်ခံအခြေအနေနှင့် သံနှုံးနှုပ်းဖြတ်ထားမှုများအပေါ် လေးစားပါ။ အစီအစဉ်တစ်ခုကို အတင်းအကျပ် သွေးသွေးချမှတ်ခြင်း မဟုတ်ဘဲ အခြေခံ လေ့လာမှုများမှတဆင့် ပြင်ပမှ ပုံပိုးနေမှုများနှင့် ဒေသတွင်း သက်ရောက်လုပ်ရားမှုများကြား ကိုက်ညီမှ ရှိ-မရှိကို လေ့လာပါ။

## ၂။ အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများကိုလည်း သေးဖယ်မထားပဲ ခေါင်းဆောင်များကို လုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း ပါဝင်စေခြင်း။

လက်နက်ကိုနှင့် နိုင်ငံရေးလုပ်ရားမှုများ (APMs) ၏ ခေါင်းဆောင်များကို အစုံးရ၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများကဲ့သို့ပင် အသိအမှတ်ပြု၍ လုပ်ငန်းစဉ်တွင် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများလည်း ပါဝင်ကြောင်း သေချာစေပါ။ ကိုယ်စားပြုမှုနှင့် ဆုံးဖြတ်ချက်များချမှတ်ရာတွင် ကျား-မ တန်းတူရှိစေရေးဆုံးသည့် ပန်းတိုင်ဖြင့် အားလုံးပါဝင်သည့် ညွှန်းနေးနှုံးများကို အာမခံသည့် ရေရှည်တည်တုံးသော အပြောင်းအလဲများဖြစ်ပေါ်စေရန်အတွက် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများ၏ ကျမ်းကျင်မှုကို အသိအမှတ်ပြု၍ တည်ဆောက်ပါ။

## ၃။ အမျိုးသမီးများ၏ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှုကို အားပေးသည့်တချိန်တည်းတွင် အမျိုးသမီးများ၏ ခေါင်းဆောင်မှုကိုလည်း အသိအမှတ်ပြုခြင်း။

WPS အရေးတွင် အမျိုးသမီးများ၏ ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှုကို ပို့ဗျာယ်ပြန်စွာ လက်ခံလာစေရန် မြှင့်တင်ပေးပါ။ သို့သော်လည်း အမျိုးသမီးများ၏ ခေါင်းဆောင်မှုကို မှုးမှုန်အားနည်းမှ မဖြစ်စေပေါ်နှင့်။ ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်များတွင် အမျိုးသမီးများ၏ ကျမ်းကျင်မှုနှင့် အတွေအကြံကို တန်ဖိုးထား အသိအမှတ်ပြုပါ။

## ၄။ ယုံကြည်မှုနှင့် ရှိရင်းစွဲ ဝင်ပေါက်များအပေါ်တွင်သာ အခြေပြုလုပ်ဆောင်ခြင်း။

လူများပါဝင်ဆောင်ရွက်သည့် ထိတွေ့ဆက်ဆံခြင်းမှတဆင့် ယုံကြည်မှုကို တိုးမြှင့်တည်ဆောက်ပါ။ အဖွဲ့အစည်းတွင်းမှ ကျမ်းကျင်သူများ[1] သည် ကွန်ရက်များ၊ လက်ရှိ လူမှုနိုင်ငံရေး၊ အပြောင်းအလဲ၊ အခြေအနေနှင့် ဆွေးနွေးမှုများတွင် ပါဝင်နေကြပြီး ထိုအချင်းအရာများနှင့် ရင်းနှီးကျမ်းဝင်ကြသည်။ ထိုကြောင့် ရှိရင်းစွဲ အစေင်ပေါက်များကို အသုံးပြုကာ အဖွဲ့အစည်းတွင်း ကျမ်းကျင်သူများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုပြပါ။ မှတ်တမ်းပေါ်ပြုပါ။

[1] အဖွဲ့အစည်းတွင်း ပါဝင်နေသည့် ကျမ်းကျင်သူများသည် အမျိုးသမီး အဖွဲ့အစည်းများ သို့မဟုတ် လုပ်ရားမှုနှင့် နီးကပ်စားရှိနေသူများ ဖြစ်ကြပြီး ထိုသူများကို လူပ်ရားမှု၏ ခေါင်းဆောင်ပို့ဗျာယ် သော်လည်းကောင်း၊ အတွက် အရည်အသွေးနှင့်ပေါက်၍ ပါဝင်ဆောင်ရွက်ရန် ရွှေးချယ်ကာ ပုံပိုးများ ပေးတားသူဖြစ်သည်။



အထောက်အကူဖြစ်သော ဖွဲ့စည်းတည်ဆောက်မှုပုံစံကို ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းနှင့်အထူး ပို့ဆောင်ရွက်ရန် အကြံပြုချက်များနှင့် မြှင့်တင်ဖော်ထုတ်ရန် အထူးသဖြင့် အရုပ်ဘက် လူမှုအဖွဲ့အစည်းများ အတိအကျ ပါဝင်ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်သော်လည်း ကျွန်ုပ်သတ်ထားသင့်ပါ။

၅။ လက်တန်းဆောင်ရွက်ခြင်းထက် ရေရှည်ထံတွေဆက်ဆံမအတွက် အစိအစဉ်ရေးဆုပါ။

၁၁။ နိဂုံး

“သူတိ [နိုင်ငံတကာ အဖွဲ့အစည်းများ] က တိုင်းရင်းသား လက်နက်ကိုင်အဖွဲ့အစည်းတွေကို သူတိပြည်သူတွေအပေါ် တရားဝင် အုပ်ချုပ်ခွင့်ရှိတဲ့ အစိုးရအဖြစ် တကယ်တမ်းက အသိအမှတ်ပြု ဆက်ဆံမှုမရှိဘူး။ ဒါကြောင့် သူတိ [...] အနေနဲ့ တခြားအစိုးရတွေနဲ့ အစိုးရဖွဲ့စည်းပုံ (ဒါမှုမဟုတ်) အင်စတီကျိုးရှင်းအားကောင်းဖို့ လုပ်သလိုပဲ တိုင်းရင်းသားလက်နက် ကိုင်အဖွဲ့တွေနဲ့ လုပိဖို့လဲအပ်တယလို့ ကျမှတဲ့ ထင်တယ်” ဟု မြန်မာနိုင်ငံတွင် အမျိုးသမီး၊ ငြိမ်းချမ်းရေးနှင့် လုပ်ခြိုရေး (WPS) ဆိုင်ရာအစီအစဉ်ကို အကောင်အထည်ဖော်နေကြသည့် လက်နက်ကိုင်နှင့် နိုင်ငံရေးလုပ်ရားမှုများ၏ အခန်းကဏ္ဍ နှင့် ပတ်သက်၍ လူအများပူးပေါင်းပါဝင်သည့် သုတေသနစီမံခိန်းတရာ့တွင် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းတရာ့၏ ခေါ်ငါး ဆောင်တစ်ဦးက ပြောကြားခဲ့သည်။<sup>[2]</sup> လက်နက်ကိုင်ပဋိပက္ခများကြောင့် အမျိုးသမီးများနှင့် မိန်းကလေးများအပေါ် မ မျှတစ္ဆေ ထိခိုက်သက်ရောက်မှုများကို ဖြေရှင်းပေးနိုင်ရေးအတွက် WPS အစီအစဉ်ကို ကုလသမဂလုပ်ခြိုရေးကောင်စီ ဆုံးဖြတ်ချက်အမှတ် ၁၃၂၅ (၂၀၀၀ ခုနှစ်) အဖြစ် တရားဝင် အထင်ကရ ဆုံးဖြတ်ထားခဲ့ပြီး နောက်ပုံငါးတွင် ထပ်ဆင့်၍ ဆုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတဲ့ကြသည်။ ဆုံးဖြတ်ချက်အမှတ် ၁၃၂၅ အရ ကြိုတင်ကာကွယ်ရေး၊ ပါဝင်ဆောင်ရွက်ရေး၊ အကာအကွယ်ပေးရေးနှင့် ကယ်ဆယ်ရေးနှင့် ပြန်လည်ထူထောင်ရေး စသည့် မဏ္ဍား၌ ၄-ခုကို ချမှတဲ့သည်။ ယခင်မြန်မာ အစိုးရက နိုင်ငံအဆင့်တွင် WPS အစီအစဉ်ကို မြှင့်တင်ရေးအတွက် အမျိုးသမီးများဖွံ့ဖြိုးတဲ့တက်ရေးဆုံးရာအမျိုးသား အဆင့်မဟာဗုံးဟာစီမံခိန်း (NSPAW) ကို ၂၀၁၃ ခုနှစ်တွင် ရေးဆွဲအတည်ပြုခဲ့သော်လည်း နိုင်ငံအဆင့် လုပ်ရားမှုဆိုင်ရာ အစီအစဉ်တရာ့ပြုအဖြစ် အနိမ့်ဆုံးစုနှစ်းများကို ပြည့်မဲအောင် မဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါ။ ဥပမာအားဖြင့် တိကျသော ဘတ်ဂျက်များ သတ်မှတ်လျှောထားချက် မရှိသည့်အပြင် “ပဋိပက္ခ” ဟူသော ဝါဘာရအစား “အရေးပေါ်အခြေအနေများ” ဟူ၍ အကောက်ယူလွှဲစေရန် ပြောင်းလဲပဲဖော်ခဲ့သည်။<sup>[3]</sup>

[2] Mar Phyto, Z. (2022). Observe and Act: The Role of Armed and Political Movements in the Implementation of the Women, Peace and Security Agenda in Myanmar. Berghof Foundation and Fight for Humanity.

[4] လက်နှက်ကိုင်း နိုင်ငံရေးလုပ်ရားမှုများသည် သတ်မှတ်ထားသည့် ဖွဲ့စည်းတည်ဆောက်မှုပုံစံမြို့ဌး နိုင်ငံရေးဦးတည်ချက်များအတွက် လက်နှက်ကိုင်လုပ်စဉ်ကို အသုံးပြုနေသည့် လူတ်လုပ်သော အဖွဲ့အစည်းများအဖြစ် ကျဉ်းပို့မှု နားလည်ထားသည့်၊ ပါဝင်ဆောင်ရွက်သူအချို့သည် တစိတ်တဒေသူ/ပုံတွဲ အာဏာရှိသည့် နိုင်ငံတော်များအဖြစ် လည်ပတ်နေကြပြီး ငါးတို့၏ အင်အားကို နည်းပူးဟာအရသာ အဓိက သုံးနေသည့်ဟု သတ်မှတ်သော်လှောင့် ယူ မူဝါဒစာများအကျဉ်းချုပ်တွင် ကျဉ်းပို့သည် သမဂ္ဂီးကျေ ရည်ညွှန်း၏ ပေါ်သော “အစိုးရမဟုတ်သော လက်နှက်ကိုင်အဲ” ဟူသော ဝေါဟာရကို အသုံးမပြပါ။

[5] ယခုစီမံချက်က ဤလွှဲပုံများမှုတိပိုင်နှင့် လုပ်ဆောင်ရွက် ဆုံးဖြတ်ခဲ့ခြင်းမှာ မတည့်သည့် စုံစုံအား ဥက္ကာများအပေါ် တွင် အခြေခံသည်။ ထိုထဲတွင် လက်ကို ပိဋက္ခန္တအတွက် ပါဝင်နေ ခြင်း နှင့်ပေါ်ရေးနှင့် လက်နက်ကိုင်အဖွဲ့များနှင့် ပြည်သူ့နှင့်ဆောင်မှုများရှိခြင်း၊ ထိုင်းမြန်မာနယ်စပ်မှတာသင့် လက်လှမ်းမီခြင်း၊ ယခင်အဆက်အသွယ်များနှင့်ခြင်းနှင့် WPS နှင့်ပတ် သက်၍ ထိတွေဆက်ဆံရန် လမ်းစဉ်ထားမှုများတဲ့ ပါဝင်သည်။



အဆိပါ KNU နှင့် KNPP လူပ်ရားမှုနှစ်ရပ်လုံးသည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ တိုင်းရင်းသား ခုခံတော်လုန်ရေး အဖွဲ့အစည်းများကြား သက်တမ်းအရင့်ဆုံး အဖွဲ့များထဲတွင် ပါဝင်ပြီး နှင်းရေးအရ ကိုယ်ပိုင်ပြဌာန်းခုင် အတွက် အစိုးရခေတ်အဆက်ဆက် တိုက်ပွဲဝင်နေသည့် သမိုင်းကြောင်းလည်း တူညီကြသည်။ ၂၀၂၁ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ စစ်အကာသိမ်းရန် ကြိုးပမ်းမှုနှင့် အတူ လက်နက်ကိုင် ခုခံတော်လုန်မှုများ ပြန်လည်ပြင်းထန်လာပြီး ယင်းလူပ်ရားမှုများ ထိန်းချုပ်ရာနယ်မြေများနှင့် သုတေသနမှုများတွင်းရှိ လူမှုအသုင်းအဝိုင်းများကို ထိခိုက်စေခဲ့သည်။ [6]

ဤသုတေသနအရ KNU နှင့် KNPP အဖွဲ့အစည်းတွင် အမျိုးသမီးများ အခွင့်အရေး၊ ကျား-မတန်းတူရှုနှင့် ပတ်သက်၍ တကျသည့် မူဝါဒများ မရှိသေးသော်လည်း စိန်ခေါ်မှုများကြားတွင် WPS ဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များကို အမှန်ကတယ် ထိတွေ့ဆောင်ရွက်မှုရှိကြသည်။ ငြင်းလူပ်ရားမှုနှစ်ရပ်လုံးသည် အမျိုးသမီးများအပေါ် အကာအကွယ်ပေးရေးထက်တလျှင် အမျိုးသမီးများပါဝင်ရေးကို ဦးစီးပေးနေပြီး ငြင်းတိနှင့် ဆက်စပ်နေသည့် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများ၏ ကျွမ်းကျွမ်းမှု အပေါ် များစွာ မြှုခိုအားထားနေကြသည်။ တစ်လုံးအနေဖြင့်ဆုံးလျှင် ဖို့ဝါဒကြီးစိုးသည့် ကျင့်သုံးမှုများနှင့် ပုံစံခွက်သွေးထားသည် ကျား-မအခန်းကတ္တများသည် လူမှုအဖွဲ့အစည်းအတွင်းနှင့် လူပ်ရားမှုများ၏ ခေါင်းဆောင်မှုအတွင်း ဆက်လက်အမြတ်တွယ်ဆဲဖြစ်ပြီး အမျိုးသမီးများ၏ နိုင်ငံရေးအရ ဦးဆောင်မှု အထူးသဖြင့် ဆုံးဖြတ်ချက်ချုပ်သည့် အဆင့်များတွင် ပါဝင်နိုင်မှုကို သိသာထင်ရှားစွာ စိန်ခေါ်မှု ဖြစ်စေသည်။ [7] ၂၀၂၂ ခုနှစ်တွင် ပြုလုပ်ခဲ့သည့် ယခု သုတေသနလုပ်ငန်း၏ အကြံပြုချက်များ၏ နောက်ဆက်တွဲအရ ကျားမရေးရာ မူဝါဒများနှင့် အမျိုးသမီးခေါင်းဆောင်မှု များကို အားကောင်းစေရေးအတွက် လူပ်ရားမှုတစ်ခုချင်းစီ၏ အဖွဲ့တွင်းကြိုးပမ်းအားထုတ်မှုများကို ပုံပိုးကူညီသည့် ဒို့ကဲလေ့များကို ၂၀၂၃ ခုနှစ်အတွင်း အကောင်ထည့်ဖော်ဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။

မြန်မာနိုင်ငံ ၂၀၂၁ ခုနှစ်၊ စစ်အကာသိမ်းပြီး နောက်ပိုင်းကာလတွင် လက်နက်ကိုင်နှင့် နိုင်ငံရေးလူပ်ရားမှုများ (APMs) ၏ အပုံးချုပ်ရေးဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုပေးသည် အခန်းကဏ္ဍအရ အမျိုးသမီးများအခွင့်အရေးအတွက် တာဝန်ယူဆောင်ရွက်သူများ ဖြစ်လာပြီး တဖြည်းဖြည်း (နိုင်ငံတကာ၏) အသိအမှတ်ပြုမှု ရှုံးလာသည်။ သို့သော်လည်း ငြင်းတိအနေဖြင့် WPS အစိုးအစဉ်ကို အဓိပါယ်ပြည့်ဝေး အကောင်အထည်ဖော်မှုကို ကုသွေးပုံးရန် ဗဟိုအစိုးရကို ကျော်လွှန်၍ ကြည့်ရန် လိုအပ်ချက်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရှည်လျားသည် သမိုင်းတစ်ခုဖြစ်ပြီး[8] ငြင်းသည် ဖြစ်နိုင်ချေရှုသည့် မည်သည့်အနာဂတ်အခြေ အနေမျိုးတွင်မဆို ဆက်လက် ဆက်နှယ်နေမည်ဖြစ်သည်။ အကျိုးဆက်အနေဖြင့် ဤမူဝါဒအနှစ်ချုပ်သည် မြန်မာနိုင်ငံ အခြားနေရာများရှိ APMs ထိန်းချုပ်သော နယ်မြေများအတွင်း WPS အစိုးအစဉ်ကို အကောင်ထည့်ဖော်ရေးကို ကုသွေးပုံးရန်အဖွဲ့အစည်းရှုံးရန်အတွက် လူပ်ရားမှုများကိုယ်ပိုင်းအား အစိုးအစဉ်ကိုယ်ပိုင်းအား အကြံပြုချက်များပေးရန် ရည်ရွယ်လုပ်ဆောင်ခဲ့သည် “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုံ့ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” စီမံချက်အတွင်း ကျင့်သုံးခဲ့သော သီးသနီးချုပ်မှုအပေါ် ထင်ဟပ်ထားသည်။ တည်းငြော်မှုမရှိသည့် အခြေအနေတွင် အကြောင်းအချက်များစွာသည် ပြုပြင်ရှိ အမျိုးသမီးများနှင့် မိန်းကလေးကိုယ်ပိုင်း ပါဝင်မှုနှင့် ငြင်းတိအား အကာအကွယ်ပေးရေးဆိုင်ရာ အရွှေ့မှု များစွာ လူမှုများ မြန်မာနိုင်ငံရှိ WPS အကြောင်းအရာအပေါ်နိုင်ငံတကာ၏ အာရုံစိုက်မှုကိုလည်း တိုးလာစေသည်။ ထိုကြောင့် ယခုတာတမ်းတိသည် စီမံကိန်း၏ အကောင်ထည့်ဖော်မှုနှင့် လေ့လာတွေ့ရှုထားသော အပြောင်းအလဲများအကြား ကျိုးကြောင်းဆက်စပ်မှုကိုယ်ထုတ်ရန် မဖြစ်နိုင်ပါ။ သို့သော မတူညီသည့် အဆင့်နှင့် မတူညီသည့်နေရာမှ စီမံကိန်းအတွင်း ပါဝင်ခဲ့ကြသည့် သုတေသနလုပ်ငန်းစုအတွင်း ပါဝင်ခဲ့သူ တစ်ဦးချင်း၏ ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုများမှ ထွက်ပေါ်လေသည့် ပြောင်းလဲမှုရလဒ်အပေါ်ထင်မြင်ချက်များကိုသာ ဖော်ထုတ်တင်ပြထားပါသည်။

စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုံ့ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း (Observe and Act) စီမံချက် အနေဖြင့် သုတေသနနှင့် ဒိုင်ယာလေ့များ လုပ်ဆောင်ရန် သီးသနီးချုပ်သီးသနီးကျောင်းမှုများအကြား လုပ်ဆောင်ခဲ့သည်။ ယင်းတွင် အစိုးအပိုင်း ၄ ခု ပါရှိသည်။

[6] Loong, S. (2022). Southeast Myanmar: a shared struggle for federal democracy. The International Institute for Strategic Studies Online-Article. Retrieved from <https://myanmar.iiss.org/analysis/southeast>.

[7] ဇင်မာဒြိုး. (2022). စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုံ့ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း - မြန်မာနိုင်ငံရှိ အမျိုးသမီးများ ဌားချမ်းရေးနှင့် လုပ်ခြောက်ရေးအစိုးအစဉ်မှုများ၏ အခန်းကဏ္ဍအား Berghof Foundation and Fight for Humanity.

[8] Olivius, E., Hedström, J., & Mar Phy, Z. (2022). Feminist Peace or State Co-optation? The Women, Peace and Security agenda in Myanmar. European Journal of Politics and Gender, 5(1), 25-43.



## III APM ခေါင်းဆောင်ပိုင်း ထိတွေ့ဆက်ဆံမှု

အရပ်ဘက်လူမှု အဖွဲ့အစည်းများ (CSOs)၊ အထူးသဖြင့် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများကို ဤလုပ်ငန်းစဉ်အတွက် အနီးကပ် ညိုနိုင်းတိုင်ပင်မှ ပြုလုပ်သည့် တပိုင်းတည်းတွင် ယခုစီမံချက်၏ အဓိကကျသည့် အစပျိုးဝင်ပေါက်မှ APMs လုပ်ရားမှု၏ ခေါင်းဆောင် မှုပင်ဖြစ်ပါသည်။ ပထမအချက်အနေဖြင့် KNU နှင့် KNPP အဖွဲ့တို့၏ ခေါင်းဆောင်ပိုင်းကို ချည်းကပ်၍ ယခုစီမံချက် ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် ခွင့်ပြုချက်နှင့် ပုံးကုန်၏ မှုများ တောင်းဆုံးပါသည်။ ထိုအချင်မှစ၍ ငါးတို့သည် လုပ်ရားမှုလုပ်ငန်းဆောင်တာများတွင် အမြတ် ပါဝင်ပတ်သက်ခဲ့သည်။ သာကော အားဖြင့် အဖွဲ့အစည်းအတွင်းရှိနေသည့် ကျမ်းကျင်သူများကို ရှာဖွေဖော်ထုတ်ခြင်း၊ တွေ့ဆုံးမေးမြန်မှုများတွင် ပါဝင်ခြင်း၊ တွေ့ရှိချက်များ သတင်းဖြန့်ဝေရာတွင် ပါဝင်ပုံးကုန်၏ သိမ်းမဟုတ် ညိုနိုင်းဆွေးနွေးမှု လုပ်ငန်းများတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်စေခြင်းတို့ ဖြစ်သည်။ ထိုသို့ ပါဝင်ခြင်းအားဖြင့် APMs လုပ်ရားမှုများသည် WPS အစီအစဉ်ကို အကောင်အထည်ဖော်မှုကို အမျိုးသမီးအဖွဲ့များတာဝန်အဖြစ်မဟုတ်ပဲ - အမျိုးသမီးအဖွဲ့များသည် WPS အရေးကြိုးပမ်းဆောင် ရွက်မှုတွင် အရေးကြိုးသည် မဟာမိတ်ဖြစ်သော်လည်း လုပ်ရားမှု၏ တာဝန်နေရာတွင် အစားထိုးယူရမည့်သူများ မဟုတ်ပါ - ငါးတို့ကိုယ်တိုင် တာဝန်ထမ်းဆောင်သူအဖြစ် လက်ခံအသိအမှတ်ပြုမည်ဖြစ်သည်။

## II ပူးပေါင်းပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု နည်းနှုန်း

“ပူးပေါင်းပါဝင်မှု”သည် နိုင်ငံတကာအသိုင်းအဝိုင်း၏ ရေပန်းစားလူကြိုက်များသာ ဝေါဟာရ ဖြစ်လာသော်လည်း ငါးတို့ကို နည်းလမ်းမျိုးစုဖြင့် အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုနိုင်ပြီး အမြတ် အကောင်အထည်များ ရှိနေသည်။ ယခု စီမံချက်အတွက် လူအများ ပူးပေါင်းပါဝင်သည် ချည်းကပ်မှုဆုံးသည့် အဓိပ္ပာယ်မှာ လုပ်ရားမှုတွင်း အတွင်းကျကျ ပါဝင်နေသူများ (အဖွဲ့တွင်းကျမ်းကျင်သူများဟု ခေါ်ဆိုကြသည်) ကို စီမံချက်၏ အဆင့်အားလုံးတွင် - နည်းနာပိုင်းရေးဆွဲမှုအစွမ်းထိ- ပါဝင်ပတ်သက်စေခြင်း ဖြစ် သည်။ ဥပမာအားဖြင့် ဤလုပ်ငန်းဆောင်တာများကို လုပ်ဆောင်ရာတွင် လုမှုအသိုင်းအဝိုင်း၏ ယုံကြည်လက်ခံမှုနှင့် အဖွဲ့တွင်းကျမ်းကျင်သူများသာ ဦးဆောင်သော ဖြစ်စဉ်တစ်ခု ဖန်တီးရန် အတွက် သုတေသနပြုလုပ်ခြင်း သို့မဟုတ် ဒိုယေလေ့များကို ဒိုဇိုင်းရေးဆွဲခြင်းနှင့် အကျိုးဆောင်ခြင်းတို့ကို လုပ်ရားမှု၏ အတွင်းလူများသာ (ပြင်ဆင် စီမံခိန်းဝန်ထမ်းများ ပါဝင်ခြင်းမရှိဘဲ) အဓိက လုပ်ဆောင်ခဲ့သည်။ တရာ့နှင့်တည်းတွင် အတွင်းလူနှင့် ပြင်ပရှိနေသူများ၏ အခန်းကဏ္ဍ သဟောတဖြည့်ခြင်းနှင့် နိုင်ငံ့ခြားမှ ငွေကြေးဆောက်ပုံးသည့် စီမံချက်အတွက် လုပ်ဆောင်မည့်အကြောင်းအရာချမှတ်မှု (Agenda-Setting) သည် နိုင်ငံတကာအလူရှင် များ၏ လက်ထဲရှိနေသည်[၁]ကို ကြည့်ခြင်းအားဖြင့် ပူးပေါင်းပါဝင်သည့် ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုသည် တကြိမ်တည်းနှင့် အပြီးပြတ်သည့် အရာထက် တဖြည့်းဖြည့်း အချိန်ယူလုပ်ဆောင်ရမည့် လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ခုအဖြစ် ရှုမြင်နိုင်သည်။

## II တည်ရှိနေသည့် ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်နေမှုများကို အားဖြည့်ပေးခြင်း

ဤစီမံချက်တွင် ပါဝင်သည့် နိုင်ငံတကာအဲနှုဂ္ဂိုအဖွဲ့အစည်းနှစ်ဗုံး [Berghof Foundation နှင့် Fight for Humanity] လုံးသည် လုပ်ရားမှု အတွင်း ရှိရင်းစွဲ ကြိုးပမ်းအားထဲတွေ့မှုများကို မြင့်တင်ပေးခြင်းအားဖြင့် ပြင်ပမှနေ၍ အစီအစဉ်များချမှတ်ပေးခြင်းကို အထူးရော်ရှုံးခဲ့သည်။ နိုင်ငံတကာဆောင်ရွက်သူများအားဖြင့် သက်သနနှင့် တိုက်ရှိချက်သက်ဆိုင်သူများစွာနှင့် စဉ်ဆက်မပြတ် နီးနောဖလှယ်မှု ပြုခြင်းမှ တဆင့် ဤစီမံချက်သည် ရှိရင်းစွဲ ကြိုးပမ်းအားထဲတွေ့မှုများကို ဖော်ထုတ်ရန်နှင့် ယင်းအပေါ် အခြေခံဆောင်ရွက်ရန် ရည်ရွယ်ဦးတည်းခဲ့သည်။ ဒေသခံ အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများ (CSOs) နှင့် အဖွဲ့အစည်းအတွင်းအပြင်မှ အမျိုးသမီးများသည် အမျိုးသမီးအခွင့်အရေးအတွက် ယခုနှင့် အခြားသော ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုကာ လများထက် အဆပေါင်းများစွာကြာသည့် လွန်ခဲ့သော နှစ်ပေါင်းများစွာကပင် တိုက်ပွဲဝင်ခဲ့ကြသည်။ ငါးတို့၏တောင်းဆုံးမှုများကို နားတောင်ခြင်းနှင့် ယင်းအပေါ် အခြေခံဆောင်ရွက်ခြင်းအားဖြင့် နိုင်ငံတကာ ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုကို ပြင်ပလူများက ငါးတို့ကိုယ်ပိုင်လုပ်ငန်းစဉ်များ (သို့မဟုတ်) အိုင်ဒါယာများကို သွားသွေးနေခြင်းဟု မဖြင့်ပဲ ပူးတွဲပန်းတိုင်ကို အောင်မြင်ရန်အတွက် နည်းနာတစ်ခုအဖြင့် (ရှိရင်းစွဲ အကန်းအသတ်များကြားတွင်) ရှုမြင်နိုင်အောင် ဖြစ်နိုင်ချေကို ဖန်တီးပေးသည်။



## ၄။ အင်အားစုအားလုံး ပါဝင်ဆောင်ရွက်နိုင်မှု

APM လုပ်ရားမှုခေါင်းဆောင်မှုများသည် ယခုစီမံချက်၏ အစပျိုး ဝင်ပေါက်ဖြစ်သကဲ့သို့ အဗြားတိုက်ရှိက်ပါဝင်သူ အသီးသီးက လည်း ယခုလုပ်ငန်းစဉ်တွင် အမိပါယ်ပြည့်ဝစ္စ ပါဝင်ရန်မှာ အထူးအရေးကြီးသည်။ ဤနေရာတွင် ပါဝင်မဆိုသည်မှ ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုခုတွက် အစီအစဉ်များရေးဆွဲချိန်၊ နည်းနာများပြင်ဆင်ချိန်နှင့် နယ်မြေအသီးသီးတွင် အဖွဲ့ဝင်အဆင့်အသီးသီးမှ ကိုယ် စားလှယ်များနှင့် စီမံချက်လုပ်ငန်းလုပ်ရားမှုများ လုပ်ဆောင်ချိန်တွင် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများ အပျော်ဘက်လူမှု အဖွဲ့အစည်းများ (CSOs)၊ အဗြားအရေးပါသည့် အင်အားစုများ (လူအခွင့်အရေး အဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပြည်ပရောက်လူထုများ၊ နိုင်ငံတကာ လုပ်ရားဆောင်ရွက်သူများ စသည်တို့) နှင့် ညို့နှင့် ဆွေးနွေးခြင်းနှင့် ငါးတို့၏ အကြံပြုချက်များအတွက် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ခြင်း ကို ဆိုလိုသည်။ ပူးပေါင်းပါဝင်သည့် သုတေသနတစ်ခုအတွက် အစီအစဉ်ရေးဆွဲသည့်အခါ ဥပမာအားဖြင့် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများသည် ငါးတို့အား လုံလောက်သည့် ညို့နှင့် ဆွေးနွေးမှုမရှိခို့သည့် ပြဿနာတစ်ရပ်ကို သုတေသနတွေ့ရှိချက်များ ပြန်လည်တင်ပြစဉ်အတွင်း အလေးပေးဆွေးနွေးမှုရှိခဲ့သည်။ အကျိုးဆက်အနေဖြင့် နောက်ပိုင်းပြုလုပ်သည့် ဒိုင်ယာလော့အစီအစဉ်မှာ ရေးဆွဲချုပ်ရာတွင် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းတွဲချုပ်း၏ အဓိက ဆက်သွယ်ရမည့်သူများ နှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ခြင်းမှာတစ်ငါးတို့နှင့် ဆွေးနွေးမှုများ ပိုမိုလုပ်ဆောင်မှုနိုင်အောင် ကြိုးပေးပို့အားထုတ်ခွဲခဲ့သည်။ ဤကဲ့သို့ ပြပို့ဆောင်ရွက်ရာတွင် စီမံခိန်းမိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများအားလုံးဘက်မှုလည်း လိုက်လျော့လီထွေမှုရှိရန် လိုအပ်သော်လည်း တစ်ကဲ့တွင် လူအများ၏ လက်ခံမှုနှင့် လုပ်ငန်းစဉ်အပေါ် စီတိပိုင်းဖြတ်မှုကို ဖန်တီးပေးသည်။

ယခုစာတမ်းသည် WPS ခေါင်းစဉ်နှင့်ပတ်သက်၍ APMs များနှင့် ပူးပေါင်းပါဝင်သော နည်းနာများကို အသုံးချက်အတွက် တိကျသည့် အကြံပြုချက်များကို ဖော်ထုတ်ရန်နှင့် ပြီးခဲ့သည့် ၁ နှစ်ခွဲကာလအတွင်း APMs များနှင့် ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုများမှ လေ့လာသင်ယူနိုင်သည့် ကိုးကားမပံ့တတ်ခဲ့အဖြစ် “သိသာထင်ရှားသော ပြောင်းလဲမှုများ (MSC)” နည်းနာ၏ ရုံးရှင်းသောပုံစံကို အသုံးပြုထားပါသည်။ [1] အရည်အသွေး အခြေပြု တွေ့ဆုံးမေးမြန်းမှ (Qualitative interviews) ၂ ခုကို အဓိကကျေသည့် ပါဝင်ပတ်သက်သူများ ဖြစ်သည့် KNU နှင့် KNPP အဖွဲ့အစည်းနှစ်ခုလုံးမှ APM ခေါင်းဆောင်များမှစ၍ ငါးတို့၏ အဖွဲ့တွင်းကျမ်းကျင်သူများ၊ CSO အဖွဲ့ ဝင်များ၊ ဒေသခံမိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများအဆုံးပါဝင်ပြုလုပ်ခဲ့သည်။ ဆက်သွယ်မေးမြန်းချက်များမှ ရရှိလာသော အချက်အလက် များကို စီမံချက်အဖွဲ့ဝင်များ၊ WPS ဆိုင်ရာ ပြင်ပကျမ်းကျင်သူများနှင့်အတူ အလုပ်ရုံဆွေးနွေးပွဲတစ်ခုပြုလုပ်ကာ စိစစ်ခွဲခြင်းစိတ်ဖြင့် ဖြော်ပြုလုပ်ခဲ့သည်။

ယခုမှုပါဒာတမ်းသည် တွေ့ဆုံးမေးမြန်းခဲ့သူများ၏ မတူကဲ့ပြားသည့် အမြင်များကို ပြန်လည်သုံးသပ်၍ စီမံချက်ကာလအတွင်း တွေ့ရှိထားသည့် (အသုံးဆုံး) ပြောင်းလဲမှုများအပေါ် ထင်မြှင့်ယူဆချက်များကို ပြန်လည်ခွဲခြင်းစိတ်ဖြောကာ လူအများပူး ပေါင်းပါဝင်သည့်နှစ်ဦးနာကို အသုံးပြုခြင်း၏ ကောင်းကျိုးနှင့် စိန်ခေါ်မှုများကို လေ့လာသုံးသပ်ထားသည်။ APMs လုပ်ရားမှုနှစ်ခု လုံး ထိန်းချုပ်ထားသော နယ်မြေများရှိ အမျိုးသမီးနှင့် မိန်းကလေးကယ်များ၏ ပါဝင်ရေးရှင့် အကာအကွယ်ပေးရေးကို အား ကောင်းလာစေရန် ရှိရင်းစွဲ သက်ရောက်မှုများကို နားလည်သဘောပေါက်ခြင်းအပြင် နောက်ခြေတစ်လုမ်းဆုတ်ကာ အခြေခံ လေ့လာမှုပြုစဉ်ကတည်းက ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးဆိုင်ရာ မြေပြင်အခြေအနေပေါ် အခြေခံ၍ အထက်ဖော်ပြပါ နည်းနာကို အသုံးပြုခြင်း အားဖြင့် ယခင်ပြုလုပ်ခဲ့သော “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တဲ့ ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” [11] စီမံချက်အတွင်းမှ သုသေသနအပေါ်လည်း များစွာ အထောက်အပံ့ဖြစ်စေခဲ့သည်။

[10] “The most significant change (MSC) technique is a form of participatory monitoring and evaluation.” See: Davies, R., & Dart, J. (2005). The ‘Most Significant Change’ (MSC) Technique. A Guide to its Use.

[11] ပူးပေါင်းပါဝင်သည့်သုတေသနအညွှန်းဖြင့် လုပ်ဆောင်ထားသော သုတေသနအစီရင်းတစ်စွဲ (မြန်မာဘာသာဖြင့်လည်း ဖတ်ရှုနိုင်သည်)၊ နှင့် ပိုမိုယုံယုံတွင်းတို့ အားဖြင့် ယခင်ပြုလုပ်ခဲ့သော “Women on the Margins” (short version) ကိုလည်းကောင်းမြှုပြုနိုင်သည်။



## ၃။ KNU နှင့် KNPP အဖွဲ့များမှ အပြောင်းအလဲ ဖြစ်ရပ်များ

თတမ်းပါ တွေ့ရှိချက်များသည် ၂၀၂၂-၂၀၂၃ ခုနှစ် စီမံချက်ကာလများအတွင်း KNU နှင့် KNPP လူပ်ရားမှုနှစ်ခုလုံး၏ WPS အစီအစဉ်အကောင်ထည့်ဖော်မှုနှင့်ပတ်သက်၍ သိသာထင်ရှားသည့် အပြောင်းအလဲများကို အထူးပြေဖော်ပြထားသည်။ ပထမ သိသာသည့်အပြောင်းအလဲမှာ APMs ခေါင်းဆောင်များ၏ ဆွဲးနွေးဟောပြောချက်များတွင် ကျား-မ တန်းတူရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များနှင့်ပတ်သက်၍ တာဝန်ယူမှု တာဝန်ခံမှုများ ထည့်သွင်းလာခြင်းဖြစ်သည်။ ထိုပြင် လက်တွေ့အကောင်ထည့်ဖော်ရေးအတွက် သိသာထင်ရှားသည့် ကြိုးပမ်းအားထုတ်မှုများနှင့် မူဝါဒအရ သံနှိုးကြာန်ပြုမှုများ ကို လူပ်ရားမှုနှစ်ခုလုံးတွင် လေလာတွေ့ရသည်။ နောက်ဆုံးအနေဖြင့် တွေ့ဆုံးမေးမြန်းမှုတွင် ပါဝင်သူအများစုက APMs လူပ်ရားမှုများအတွင်းအပြင်တွင် ကျား-မ တန်းတူသူများမှု ပြဿနာကိုင်တွယ်ဖြေရှင်းရေးလုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း အပြောင်းအလဲများကို အလေးပေး ဖော်ထုတ်ခဲ့ကြသည်။

### ခေါင်းဆောင်မှုပိုင်း၏ အမှုအကျင့်နှင့် ပြောဆိုဟောပြောချက်အပြောင်းအလဲ

"ဂျိန်ဒါ (Gender) ဆိုတာ အမျိုးသမီးတွေရဲ့ ကိစ္စပဲမဟုတ်ဘူး။ အမျိုးသားရော အမျိုးသမီးတွေနဲ့ပါ သက်ဆိုင်တဲ့ ကိစ္စဖြစ်တယ်"။ ယခုဖော်ပြချက်သည် ၂၀၂၃ ခုနှစ်အတွင်း KNPP ၏ ကျား-မတန်းတူရေးမှုဝါဒရေးဆွဲးရေးအတွက် ပြုလုပ်သည့် ဒိုင်ယာလေ့တစ်ခုအတွက် KNPP ပြည့်ထဲရေးဝန်ကြီး ညေးရယ်က အဖွင့်မိန့်ခွန်းပြောရာတွင် ထည့်သွင်းပြောဆိုခဲ့ခြင်း ဖြစ်သည်။ ၅၇ပြောဆိုချက်သည် လူပ်ရားမှုခေါင်းဆောင်ပိုင်း၏ ပြောဆိုဟောပြောချက်အတွင်း သိသာထင်ရှားသည့် အရွှေ့တစ်ခုကို ပြဿနာပေးပို့ဖြစ်သည်။ အင်တာဗျားမျိုးဖြောဆိုသူတစ်ဦး၏အဆုံးအရ KNPP ဌာနများထဲတွင် ပြည့်ထဲရေးဝန်ကြီးဌာနသည် ယော်ယျာအားဖြင့် ဂျိန်ဒါနှင့်ပတ်သက်၍ အားနည်းသည့် ဌာနများထဲ တစ်ခုအပါအဝင်ဖြစ်သည်။ "ပြောရမယ်ဆုံးရင် ခေါင်းဆောင်မှုပိုင်းမှာ ဂျိန်ဒါနှင့်ပတ်သက်ပြီး အရင်က မပြောတဲ့အခြေအနေကနေ အခုခံးပြောဆိုလာ ကြတဲ့အနေအထားကို ပြောင်းလဲလာတယ်လွှဲ ဆုံးရေးပါး ပြောဆိုချက်အပြောင်းအလဲကို ထည့်သွင်းပြောကြားခဲ့သည်။ အလေးတူပင် KNU တွဲဘက်အထွေထွေအတွင်းရေးမှုး ၁ ဖုဒ်တော်သောသီဘွဲ့က ကရင်လူအဖွဲ့အစည်းအတွင်း ဖို့ဒါဒ်ခြင်းနှင့် WPS နှင့်ပတ်သက်ပြီး အမျိုးသားများ၏ ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု အရေးကြီးပုံကို ယခုစာတမ်းအတွက် တွေ့ဆုံးမေးမြန်းချိန်တွင် အလေးပေးပြောဆိုခဲ့သည်။ "ဂျိန်ဒါနှင့်ပတ်သက်လို့ ဖို့ဒါဒ်ကြားစိုးမှာက အဖွဲ့အစည်းတိုင်း၊ လူမှုအသိုင်းအဝိုင်းတိုင်းမှာ နှက်နက်ရှိုင်းရှိုင်း အမြစ်တွယ်နောက်။ ဒါက ပြင်းမရတဲ့အချက်ပဲ။ ဒါကြောင့် အမျိုးသမီး၊ ပြမ်းချမ်းရေးနဲ့ လုပ်ခြေားကိစ္စရပ်တွေနဲ့ပတ်သက်တဲ့ အသံပညာပေးမှုတွေကို အမျိုးသမီးတွေအတွက်ချည်းပဲမဟုတ်ဘူး။ အမျိုးသားတွေအတွက်ပါ ဦးတည်လုပ်ဆောင်ရာမယ်ဆုံးတာ သိဖို့လိုအပ်တယ်" ဟု ငါးက ဆုံးသည်။ ဤသုတေသနတွင် လူပ်ရားမှုနှစ်ခုလုံး၏ ခေါင်းဆောင်ပိုင်းအတွင်း ဟောပြောဆွဲးနွေးချက်များ ပြောင်းလဲလာသည့် နောက်ခံအကြောင်းအရင်းနှင့်ပတ်သက်၍ ဖော်ပြရန် အကကန်အသိရှိသော်လည်း တွေ့ဆုံးမေးမြန်းခြင်းခံရသူ အများစုက ဤပြောင်းလဲမှုများကို စီမံကိန်းကာလအတွင်း ဖြစ်ခဲ့သည့် သိသာထင်ရှားသည့် အပြောင်းအလဲအဖြစ် မီးမောင်းထိုးခဲ့ကြသည်။ ဤအပြောင်းအလဲသည် သိသာထင်ရှားသည်ဟု ဆုံးနိုင်သည်။ အဘယ့်ကြောင့်ဆုံးသော ပုံမှန်အရ ဂျိန်ဒါနှင့် WPS အကြောင်းအရာများသည် အမျိုးသမီးနှင့် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများနှင့်သာ သက်ဆိုင်သော တာဝန်အဖြစ် ယူဆသတ်မှတ်ကြလေ့ရှိသည်။

ထိုအပြင်၊ KNU ၏ WPS မှုဝါဒဆိုင်ရာ ဒိုင်ယာလေ့များတွင် ယခင်က အဖွဲ့အစည်းတွင်း ပွင့်ပွင့်လင်းလင်း ဆွဲးနွေးမှုမရှိခဲ့သည့် အိမ်တွင်းအကြမ်းဖက်မှုနှင့် LGBTQ+ အခြင်းအရေးများကိုသိသော အလွန်အကဲဆတ်သည့် ဂျိန်ဒါအကြောင်းအရာများကို ထည့်သွင်းဆွဲးနွေးမှုများ ရှိလာခဲ့သည်။ အင်တာဗျားမျိုးဖြောဆိုသူတစ်ဦးက "ဂျိန်ဒါဆိုတာ လူအဖွဲ့အစည်းထဲမှာ သံပ်မပြောသေးတဲ့ အကြောင်းအရာဖြစ်ခဲ့ပဲ။ ပြဿနာရှိနေတယ်ဆုံးတာ လူတွေက သိတယ်။ ဒါပေမဲ့ ဒီလို လူထုကြားပွင့်

[10] "အထူးသိသာထင်ရှားသည့် အပြောင်းအလဲ (MSC) ကို လအများပါဝင်ဆောင်ရွက်မှုင် စောင့်ကြည်လေလာခြင်း၊ ပြန်လည်သံဃားသပ်ခြင်းမ ရရှိလာ စွေ့သည်" "The most significant change (MSC) technique is a form of participatory monitoring and evaluation." "Please see further: Davies, R., & Dart, J. (2005). အထူးသိသာထင်ရှားသည့် အပြောင်းအလဲ (MSC) နည်းစာ- အသုံးပြုရန် လုပ်နည့် The 'most significant change'(MSC) technique. A guide to its use."



**မူဝါဒကတိကဝေတ်နှင့် လက်တွေ့အကောင်ထည့်ဖော်မူ**

ထိုအပြင် KNPP ၏ ကျား-မတန်းတူရေး မူဝါဒ နှင့် လိပ်ပိုင်းဆိုင်ရာအမြတ်ထူတ်မှုနှင့် အကြမ်းဖက်စေားမှုမှ ကာကွယ်တားဆီးရေး (PSEA) မူဝါဒများကို ရေးဆွဲရေးအတွက် အကုအညီပေးရန် KNW0 အား အကုညီတောင်းခဲ့သည်။ “အရင်ကဆိုရင် KNPP အနေနဲ့ ဒီလို (မူဝါဒရေးဆွဲမှုတွေ) ကိစ္စတွေအတွက် ဦးဆောင်ဖို့ တခါမှ မစဉ်းစားခဲ့ဘူး” ဟုဆိုကာ ဂျုန်ဒါနှင့်ပတ်သက်၍ အမျိုးသ မီးအဖွဲ့အစည်းများကို တိုက်ခြိက်တာဝန်လွှဲခြင်းအစား KNPP ခေါင်းဆောင်များမှ ငြင်းတို့၏ တာဝန်အဖြစ် လုပ်ဆောင်ချင်စိတ်ရှိ လာသည့်အပေါ် အင်တာဗျားပေးသူတစ်ဦးက အလေးပေးပြောခဲ့သည်။ [13]

တွေ့ဆုံးမေးမြန်းခံရသူများက သတိပြုမိသည့် ဒုတိယ သီသထင်ရှားသည့် အပြောင်းအလဲမှာ လူပ်ရားမှုနှစ်ခုစလုံး၏ ဖွဲ့ စဉ်းပုံဆိုင်ရာ အပြောင်းအလဲများ ဖြစ်သည်။ KNU အဖွဲ့အစည်းက “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တဲ့ ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” စီမံချက်၏ အစိတ်အပိုင်းအဖြစ် အဖွဲ့တွင်း အားလုံးပါဝင်သည့် WPS ဒိုင်ယာလေ့များကို စီစဉ်နိုင်ရေးအတွက် ကရင်အမျိုးသမီးအစည်းအချိုး (KWO) မှ အမိကဆက်သွယ်ရ မည့်သူတစ်ဦးပါဝင်သည့် အမိကအုပ်စု (Core Group) တစ်ခုကို ဖွဲ့စည်းခဲ့သည်။ ထို ပြင် KNU အဖွဲ့အတွင်း အမျိုးသမီးဌာနသီးသန်ထားရှိ ရေးနှင့် အမျိုးသမီးရေးနှင့် ဂျုန်းအရေးဆိုင်ရာ အမိကတိုက်ရုံးကိုဆက်သွယ်ရမည့်သူတစ်ဦး ထားရှိရေးအတွက် ဦးဆောင်မှုအဆင့်အတွင်း စတင်ဆွေးနွေးမှုများရှိနေဖြူဖြေသည်။ ထို ပြင် ဤစီမံချက်၏ ဒိုင်ယာလေ့များ အတွင်း အမျိုးသမီးပါဝင်ရေးမြှင့်တင်ရန်အတွက် ဦးဆောင်မှု အဆင့်တွင် တိကျသည့် လူပ်ရားမှုအစီအစဉ်တစ်ရပ်ကို KNU မှ သဘောတူဆွေးနွေးခဲ့သည်။ ထိုလူပ်ရားမှုအစီအစဉ်တွင် တိကျသော လုပ်ငန်းဆောင်တာများကို ရှင်းလင်းသည့် အချိန်သတ်မှတ် ချက်၊ တိကျသည့် နည်းနာနှင့် အာရုံစိုက်လုပ်ဆောင်မည့်အကြောင်းအရာများဖြင့် အသေးစိတ်ပါဝင်သည်။ သို့သော လက်တွေ့ အကောင်ထည်ဖော်ရေးအတွက် လိုအပ်သည့် အရင်းအမြစ်ခွဲဝေသတ်မှတ်မှုမရှိသေးသည်မှာ အကန်အသတ်တစ်ခုအဖြစ် အသိ

[12] Karen National Progressive Party (2021). Basic Principles and Constitution, reviewed and ratified at 14th Party Congress, 27-30 December 2021.

[12] “The National Programmes,” Policy 2021, 2021, [www.mca.gov.mm](http://www.mca.gov.mm) အနေဖြင့် ပုဂ္ဂနယ်မှူးအဖွဲ့၏ အစီရင်အကျဉ်းချုပ်၊ ၁၃၁၊ ၂၇-၂၉၊ ၂၀၂၁။



အမှတ်ပြုရှုမည်ဖြစ်သည်။ အလားတောင် KNPP သည်လည်း စီမံချက်ကာလအတွင်း ဖွံ့ဖြည်းပံ့ဆိုင်ရာ အပြောင်းအလဲများ လုပ် ဆောင်ခဲ့သည်။ အင်တာဗျာဗူးဖြေဆိုသူတစ်ဦးက KNPP ၏ တရားရေးစနစ်သည် မြေပြင်တွင် GBV ပြဿနာများကို ကြင်တွယ်ဖြေ ရှင်းရန် ပျက်ကွက်နေဆဲဟု ဆိုသည်။ ထိုအားနည်းချက်ကို ဖြေရှင်းနိုင်ရေးအတွက် KNPP သည် အချို့ မြှုပ်နယ်များတွင် အမျိုးသမီးများ တရားရေးစနစ်လက်လှမ်းမီမှု မြှင့်တင်ရေးအတွက် လုပ်ဆောင်လိုသည် ဆန္ဒကြ ဖော်ပြ မှုရှုခဲ့သည်။ “အဲဒီနေရာ (မြို့နယ်အဆင့် တရားရေးစနစ်) တွေမှာ လုံအပ်နေတဲ့ ဝန်ထမ်းတွေ ခန့်အပ်နိုင်ဖြေအတွက် ကြိုးစား နေတာရှိတယ်။ ဒါပေမဲ့ ဒါတွေက အပြောင်းအလဲရဲ့ အစပဲရှိသေးတယ်လို့ ပြောလိုရတယ်” ဟု အင်တာဗျာဗူးဖြေဆိုသူတစ်ဦးက ပြောကြားခဲ့သည်။

ဤကဲသို့ အပြုသဘောဆောင်သည် မူဝါဒကတိကဝ်တရားနှင့် လက်တွေ့ကျင့်သုံးမှုများကိုဖြစ်စေသည် အပြောင်းအရင်းများထဲတွင် ဤစီမံချက်အပြု အခြားအရေးပါသည့် နောက်ကွယ်က အပြောင်းအရာများကို လုပ်ရှားမှနစ်ခဲ့လုံးမှ ဖော်ပြခဲ့ကြသည်။ ထုတဲ့တွင် လုပ်ရှားမှုများ၏ ကာလကြောရှည်ကြီးပေမးမှုများ၊ စီမံကိန်းကာလမတ်မှုကတည်းက ရှိပြီး သား မူဝါဒဆုံးဖြတ်ချက်များ၊ လက်ရှိရှင်းရေးအခြေအနေသက်ရောက်မှုများနှင့် WPS ကို အာရုံစိုက်ရန် လုပ်ရှားမှုတွင်ရှိပြီးသား ဖိအားများ စသည်တို့ ပါဝင်သည်။ အမှန်တကယ်အားဖြင့် “လေလာတောင့်ကြည့်ခြင်းနှင့် တုပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” စီမံချက်သည် ပြီးခဲ့သည့် မူဝါဒကတိကဝ်တရားများကို လက်တွေ့အကောင်ထည်ဖော်ရေးအတွက် လုံအပ်နေသည့် လစ်ဟာ ချက်များကို ကုလ္ပာဖြည့်ဆည်းရာတွင် ချိန်ကိုက်ရောက်ရှိလာခြင်းဖြစ်သည်ဟု ဆိုနိုင်သည်။ KNU မှ အင်တာဗျာဗူးလက်ခံ ဖြေဆိုသူတစ်ဦးက “အမျိုးသမီးပါဝင်ရေးက အရင်ကဆုံး KWO နဲ့ KYO (ကရင်လျှင်ယ်အစည်းအရုံး) တိုကဲ စပြီး တာဝန် ယူလုပ်ခဲ့တယ်။ ဒါပေမဲ့ အဲဒါက KNU သွားချင်တဲ့ နိုင်းရေးလမ်းကြောင်းကို အပြည့်အဝ အထောက်အပံ့မပေးနိုင်ခဲ့ဘူး။ ဒါကြောင့် ဒါကို အရေးကြီးကိုစွဲအဖြစ် KNU က စပြီးစဉ်းစားခဲ့တယ်။ အဲဒီအချိန်မှာပဲ တိုက်တိုက်ဆိုင်ဆိုင် ဒီပူးတွဲစီမံချက် က ရောက်လာတယ်။ ပြီးတော့ (ဒိုင်ယာလေ့) လုပ်ရှားမှုတွေ ဖြစ်လာတာပဲ” ဟု ထည့်သွားလုပ်ရှားခဲ့သည်။

## လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုပုံစံ အပြောင်းအလဲများ

လုပ်ရှားမှ နှစ်ခုစလုံးတွင် WPS နှင့်ပတ်သက်၍ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု အဆင့်ဆင့်တွင် သိသာသည့် ဖြစ်ပေါ်တိုးတက်မှုများရှေ့နေသည်ကို တွေ့ရှုချက်များက ဖော်ပြနေသည်။ KNPP ၏ (အချို့) ခေါင်းဆောင်များသည် စီမံချက်အတွင်း တက်ကြတဲ့ ပါဝင်ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် WPS အရေးကိုစွဲအပေါ် အာရုံစိုက်မှုများ တိုးမြှင့်လာသည်။ အင်တာဗျာဗူးဖြေဆိုသူ အချို့က ဤအပြောင်းအလဲများသည် လက်ရှိနိုင်းရေးနှင့် ပဋိပက္ခအရေးများကြောင့်ဖြစ်သည်ဟု ရှုမြင်သုံးသပ်သည်။ ငင်းတို့ အမြင်အရပ်ဝါဝါ၁၁ ခုနှစ်မှစ၍ တယန်ပြန်ပြင်းထန်လာသည့် ပဋိပက္ခများ၊ မြန်မာနိုင်းတွင် WPS အရေးမြှင့်တင်ဆောင်ရွက်ရေးအတွက် အရပ်ဘက်လူမှုအဖွဲ့အစည်းများ၏ တစိုက်မတ်မတဲ့ စည်းရုံးလုပ်ဆောင်မှုများနှင့် နိုင်ငံတော်ကော်စီးပွားရေးနှင့် တုပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း၏ သုတေသန၏ နောက်ဆက်တဲ့ သက်ရောက်မှုအဖြစ် ရှုမြင်ကြသည်။ KNPP နှင့် နောက်ဆောင်ရွက်မှုလုပ်လာခဲ့တာ တော်ကြပြီး။ ဒါပေမဲ့လည်း KNPP ကနေပြီးတော့ ဒါကို အရေးကြီးကိုစွဲတစ်ခုအနေနဲ့ သေချာလမ်းညွှန်ခဲ့တာမျိုး အရင်က မရှိခဲ့ဖူးဘူး။ သုတေသနလုပ်ပြီးနောက်ပိုင်းမှာ တာချို့ KNPP ခေါင်းဆောင်တွေက WPS အရေး လုပ်ဖွဲ့လိုလာပြီဆိုတာကို ပြောလာကြတယ်” ဟု ဆိုသည်။

ဂျုံဒါရေးရာ ကိစ္စပြပ်များနှင့်ပတ်သက်လျှင် ယခင်က အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများ၏ တာဝန်အဖြစ်သာ သတ်မှတ်ခဲ့ရာမှ ယခု APMs နှင့် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများအကြား ကြိုးမားသည့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုလုပ်လာသည်။ အခြေအနေအထူးဆုံးလုပ်ဆောင်မှုပုံစံအပြောင်းအလဲရဲ့ခဲ့သည်ကို တွေ့ရှုချက်များက ဖော်ပြနေသည်။ ဥပမာ- KNPP ခေါင်းဆောင်ပိုင်းသည်

[12] Karen National Progressive Party (2021), Basic Principles and Constitution, [အခြေခံမှုများနှင့် ဖွံ့ဖြည်းပံ့အခြေခံ ဥပဒေ] reviewed and ratified in 14th Party Congress in 27-30 December 2021.

[13] Mar Phyoe, Z. (2022). Observe and Act: The Role of Armed and Political Movements in the Implementation of the Woman, Peace and Security Agenda in Myanmar. [လေလာမှုအာဏာ လုပ်ရေးမှု - မြန်မာနိုင်းတွင် အမျိုးသမီးများ၊ ပြေားချွဲးရေးနှင့် လုပ်ခြောက်ရေးကဏ္ဍ အကောင်အထည်ဖော်မှု နှင့် ပတ်သက်၍ လက်နက်ကိုင်နှင့် နှင့်ရေးလုပ်ရေးမှုများ၏ အခြေအနေအထူးဆုံးလုပ်ဆောင်မှုပုံစံအပြောင်းအလဲရဲ့ခဲ့သည်။] Berghof Foundation and Fight for Humanity, p. 25.



၃။ ချဉ်းကပ်ပုနည်းလမ်းနှင့် ပြန်လည်ချိတ်ဆက်မှ- လွှဲလာတွေရှိရသည့် အပြောင်းအလဲများအပေါ် လွှမ်းမံးထားသည့် အကြောင်းအချက်များ



## ခေါင်းဆောင်ပိုင်း၏ ပါဝင်မှု

လူပ်ရားမှုနှစ်ခုစလုံးမှ တွေ့ဆုံးမြန်းခဲ့သူ အများစုက အလေးပေးဖော်ပြကြသည်မှာ သုတေသနနှင့် ဒိုင်ယာလော့လုပ်ငန်းစဉ်များအတွင်း ခေါင်းဆောင်မှုအဆင့်၏ ပါဝင်ပတ်သက်မှုသည် အပြောင်းအလဲဖြစ်ပေါ်စေရန်အတွက် အဓိက တွန်းအားဖြစ်စေခဲ့ပါသည်။ ခေါင်းဆောင်များသည် ဤစီမံချက်လုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း ပါဝင်မှုဖြင့် ခိုင်မာသည့် မဟာမတ်ပုံပေါင်းမှတစ်ခု ရှုံးများ လုပ်ငန်းလုပ်ရားမှုများအားလုံး လုပ်ဆောင်ရာတွင် ဂင်းတိ၏ ပါဝင်မှုဖြင့် ခိုင်မာသည့် မဟာမတ်ပုံပေါင်းမှတစ်ခု ကို တည်ဆောက်နိုင်ခဲ့သည်။ ဤနေရာတွင် စီမံချက်လုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း ပါဝင်သူများအားလုံး၊ အထူးသုဖြင့် APM ခေါင်းဆောင်များအနေဖြင့် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရာတွင် နိုင်ငံတကာအဲနိုဂ္ဗိုဒ္ဓနှင့်မည်သူ့ လုပ်ဆောင်သည်ဆိုသည့် အခန်းကဏ္ဍများကို ရှင်းလင်းစွာ သံရှိရန်မှာ အထူးအရေးကြီးသည်။ APM ခေါင်းဆောင်များသည် ယင်းအော အတွင်း တရားဝင် အုပ်ချုပ်မှုများ ဆောင်ရွက်သူများအဖြစ် အသိအမှတ်ပြုခံရထားသည့်အလျောက် လူမှုဆက်ဆံရေး ပုံစံများ[14] ကို တရားဝင်သောက်ဝင်စေသည်။ ထိုပြင် APM ခေါင်းဆောင်များသည် WPS အစီအစဉ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းအားဖြင့် အမျိုးသမီးနှင့် မိန်းကလေးထောက်များအပေါ် ပဋိပက္ခများကို ဖြေရှင်းရန် တာဝန် ရှိသည့်သူများ ဖြစ်လာစေသည်။ နိုင်ငံတကာ အဲနိုဂ္ဗိုဒ္ဓများ (INGOs) ၏ အခန်းကဏ္ဍမှာ တောင်းဆိုလာသည့်ဖြစ်နိုင်သမျှသော အကုအညီများကို ရှင်းတိုက်ယ်ပိုင်/ သံမဟုတ် အလှူရှင်များ၏ မဟာမျှုံးဟန်နှင့်အညီ တံကျိုးသော ကြေးပမ်းဆောင်ရွက်မှုများဖြင့် ပုံပြီးပေးရန် ဖြစ်သည်။ ဤသူ့ လုပ်ဆောင်ချက်များမှုတစ်ခု မဟာမတ်တည်ဆောက်မှုကို ဖန်တီးပေးပြီး တဖန် ထိုမှတ်ဆင့် လေ့လာတွေ့ရှိရသည့် အပြောင်းအလဲများကို ဆက်လက်ဖြစ်ပေါ်စေခဲ့သည်။

APM ခေါင်းဆောင်များ၏ WPS စီမံချက် အကောင်အထည်ဖော်မှုကို (မျှဝေ) တာဝန်ယူဆောင်ရွက်ခြင်းသည် ခေါင်းဆောင်များ၏ ဤအကြောင်းအရာနှင့်ပတ်သက်၍ လူထုအကြား ကိုင်တွယ်ဖြေရှင်းသည့် နည်းလမ်းများကို ပုံဖော်ရာတွင် များစွာ အထောက်အကုဖြစ်စေသည်။ အချို့အင်တာဗျားဖြေဆုံးသူများ၏ အဆိုအရ အထက်ဖော်ပြပါ ကန်သတ်ချက်များရှိသည့်တိုင် ခေါင်းဆောင်မှုအဆင့်တွင် ဂျုံဒါန်း WPS အရေးပြောဆုံးပော်ပြုချက်အပြောအလဲများသည် လူပ်ရားမှုများအတွင်း APM အဖွဲ့ဝင်များ၏ အဓိုက်ပြည့်ဝသော ပါဝင်မှုကို တွန်းအားပေးစေသည်။ ထိုများက ခေါင်းဆောင်များသည် သုတေသနပြုမည့်အဖွဲ့တွင် ကျွမ်းကျင်သူ ရှာဖွေကာ စီမံချက်အလုပ်အဖွဲ့အတွင်း အသံပါဝင်အောင်လုပ်ဆောင်ခြင်းမှအစ သုတေသနအတွင်း အင်တာဗျားပေးသူများ၊ ဒိုင်ယာလော့အစီအစဉ်အတွင်း ပါဝင်တက်ရောက်သူများအဖြစ် ပါဝင်ခြင်းအဆုံး ဤလုပ်ငန်းစီမံချက်အတွင်း စဉ်ဆက်မပြတ် ပါဝင်ခြင်းသည် ထိုပိုင်းခေါင်းဆောင်များအကြား WPS အရေးနှင့်ပတ်သက်၍ အဓိုက်ပြည့်ဝသော ဆွေးနွေးမှုများဖြစ်ပေါ်လာစေရန် တွန်းအားပေးပြီး ထိုမှတ်ဆင့်အပြုသဘောဆောင်သည့် မှတိဒုများ ပေါ်ထွက်လာစေရန်ကို အထောက်အပုံဖြစ်စေသည်။ အလားတူ လုပ်ငန်းစဉ်အဆင့်တွင်လည်း လုပ်ငန်းစီမံချက်၏ လူပ်ရားမှုများတွင် APM ခေါင်းဆောင်များသည် အဓိကကျေသည့် အခန်းကဏ္ဍတွင်ရှိ နှေခြင်း၊ ဥပမာအားဖြင့် ဆွေးနွေးပွဲများကို ဖိတ်ကြားရာတွင် အဖွဲ့အစည်းတံဆိပ်ခေါင်းစဉ်းဖြင့် ဖိတ်ကြားနိုင်ခြင်းသည် ဤနေရာများတွင် အဓိုက်ပြည့်ဝသော ပါဝင်မှုများ၊ အထူးသုဖြင့် အမျိုးသားများ ပိုမိုပါဝင်တက်ရောက်မှုများကို ဖြစ်စေသည့် သံသာထင်ရားသော တွန်းအားတစ်ရပ်ဖြစ်ကြောင်း အင်တာဗျားဖြေဆုံးသူများက သတ်မှတ်ပြောဆုံးကြသည်။ KNPP မှ အင်တာဗျားပေးသူတစ်ဦးက အောက်ပါအတွင်း ထောက်ပြသည်။ “အရင်တွန်းကဆုံးရင် ဂျုံဒါန်းပုံပတ်သက်ပြီး ဆွေးနွေးပွဲတက်ဖို့ အမျိုးသားတွေကို ဖိတ်ရင် သိပ်မလာကြသူ့၊ သိပ်ပြီး စံတံမဝင်စားကြသူ့၊ တကယ်လိုက်ခဲ့ တယ်ဆုံးရင်လည်း အတောက်ပြီး ပြန်သွားကြတယ်။ ဒါပေမယ့် အခုံတော့ (ခေါင်းဆောင်ပိုင်းမှ ဦးဆောင်လုပ်ခြင်းကြောင့်) သူတိတွေ ဆွေးနွေးပွဲကို အစကနေ ပြီးတဲ့အထိ ပါဝင်တက်ရောက်ကြတယ်။” အလားတူပင် KNU မှ အင်တာဗျားပေးသူတစ်ဦးကလည်း လုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း ခေါင်းဆောင်များပါဝင်မှု၏ အရေးကြီးပုံကို အသံအမှတ်ပြုခဲ့သည်- “ပွဲပွဲပွဲလင်းလင်း ပေါ်ရရင် ဒါလုပ်တာ နိုင်ငံရေးပိတ်လည်း လိုတယ်။ နိုင်ခြားရေးဌာနကနေ တာဝန်ယူလုပ်တယ်ဆုံးပေမယ့်လည်း တချို့လုပ်တွေ ဖိတ်လိုမရနိုင်တော့ ရှိနိုင် တယ်။ တက်သင့်တဲ့သွေ့တွေ မတက်ရောက်ရင်လည်း (ဆွေးနွေးပွဲက) အောင်မြှင့်သင့်သလောက် မအောင်မြှင့်နိုင်ဘူး”။ သို့သော်လည်း ခေါင်းဆောင်ပိုင်း၏ ပါဝင်မှုသည် အရေးကြီးသည့် အခန်းကဏ္ဍတစ်ရပ်အဖြစ်ပါဝင်သော်လည်း အခြားပါဝင်ပတ်သက် သည့် အင်အားစုများနှင့် ဆွေးနွေးညီနှင့် တွဲပင်မှု

[14] See Börzel, T. A., & Risse, T. (2021). Areas of Limited Statehood and Governance: Concepts and Measurements. In Börzel, T. A., & Risse T. (eds.). Effective Governance Under Anarchy: Institutions, Legitimacy, and Social Trust in Areas of Limited Statehood. Cambridge University Press, 29–57.



များကိုလည်း လျှစ်လျှောင်းပေ။ အထူးသဖြင့် အမျိုးသမီးအဖွဲ့အစည်းများနှင့် အရပ်ဘက်လူမှုအဖွဲ့အစည်းများသည် အမျိုးသမီးအခွင့်အရေးနှင့် ဂျွန်ဒါတန်းတူညီများရေးအတွက် စစည်းရုံးလှုံးဆော်မှုများနှင့် မြှင့်တင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်များကို နှစ်ပေါင်းများစွာ လုပ်ဆောင်နေကြသူများဖြစ်သည်။ APM ခေါင်းဆောင်များကို တရားဝင်စီမံအုပ်ချုပ်ရေးကို ဆောင်ရွက် နေသူများအဖြစ် အသိအမှတ်ပြုသည့် တပြီးနက်တည်းတွင် အရပ်ဘက်လူမှုအဖွဲ့အစည်းများသည်လည်း လုပ်ငန်းစီမံ ချက်နှင့်ပတ်သက်၍ စဉ်ဆက်မပြတ် အသိပေးခြင်းနှင့် လုပ်ငန်းအဆင့်ဆင့်တွေ့လည်း ပုဂ္ဂိုလ်နှင့်သည့် အခွင့်အလမ်းများ ရှိရန်မှာလည်း အထူးပင် အရေးကြီးသည်။ ခေါင်းဆောင်ပိုင်းနေရာတွင် အမျိုးသားအများစုံ လွမ်းမြို့ထားသဲ့ဖြင့်ခြင်းကြောင့် ခေါင်းဆောင်ပိုင်း၏ ပါဝါင်မှုသည် အရပ်ဘက်အဖွဲ့အစည်းများကို အသိကို အစားထူးနှင့်မည်မဟုတ်ပေ။

## ပူးပေါင်းပါဝါင်သည့် ချည်းကပ်မှု

ပူးပေါင်းပါဝါင်သည့် နည်းနာများ၊ အထူးသဖြင့် အဖွဲ့တွင်း ကျွမ်းကျင်သူများနှင့် အတူတက္က ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် နည်းနာသည် လေ့လာတွေ့ရသည့် အပြောင်းအလဲများကို ဖြစ်ပေါ်စေခဲ့သည့် နောက်ထပ် အရေးကြီးသည့် အကြောင်း အချက်တစ်ခုဖြစ်ကြောင်း လျှပ်ရားမှုနှစ်ခုစလုံးမှ တွေ့ခံ့မေးမြန်းခဲ့သူအားလုံးက ထောက်ပြကြသည်။ စီမံကိန်းတွင် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မည့် အဖွဲ့တွင်း ကျွမ်းကျင်သူများကို APM ခေါင်းဆောင်ပိုင်းက ပူးတွဲသတုမှတ်ထားသည့် စံနှုန်းအပေါ် အခြေခံ၍ ရွှေးချယ်ခဲ့ပြီး လုပ်ငန်းစီမံချက်တွင် အတိုင်ပင်ခံအကြံပေးအဖြစ် ပါဝါင်ရန် ဖိတ်ခေါ်ခဲ့သည်။ ထို့ကြောင့် အဖွဲ့တွင်း ကျွမ်းကျင်သူများသည် ငါးတို့၏ သက်ခိုင်ရာ လျှပ်ရားမှုများတွင် လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်နေသည့် တပြီးနက်တည်းတွင် “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုံ့ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” စီမံချက်၏ အစီတ်အပိုင်းအဖြစ်လည်း ပါဝါင်ကြသူများ ဖြစ်သည်။ “ငါးတို့ကိုယ်တို့၏ လူမှုအပုံစံ”<sup>[15]</sup> ကို လေ့လာခြင်းဟု အဓိပ္ပာယ်ရသော အဖွဲ့၏ အတူးလူနှင့် သုတေသနပြုခြင်းဆိုင်ရာ သဘောတရားအပေါ် အခြေပြု၍ အဖွဲ့အတွင်း ကျွမ်းကျင်သူများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုကို “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုံ့ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” စီမံချက်၏ လက်တွေ့လုပ်ဆောင်မှအဆင့်တွင် ပိုမိုလုပ်ဆောင်ခဲ့သည်။ စီမံကိန်း၏ ကန္ဒိုးသုတေသနလုပ်ငန်းအဆင့်ပြီးနောက် အတိုင်ပင်ခံအကြံပေးအဖြစ် ပါဝါင်သော အဖွဲ့တွင်းကျွမ်းကျင်သူများသည် လုပ်ငန်းလျှပ်ရားမှုများကို လူထွက်း အသိပေးသည့် အစီအစဉ်များ၊ နောက်ဆက်တဲ့ လုပ်ငန်းအစီစဉ်ချုပ်မှုတွင် များ၊ နည်းနာများ ဖော်ထုတ်ရေးဆွဲခြင်းနှင့် ဖိုင်ယာလော့အစီအစဉ်များအကောင်အထည်ဖော်ခြင်းတို့တွင် ကိုယ်တိုင်ကိုယ်ကျွဲ့ပါဝါင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြပြီး APM ခေါင်းဆောင်ပိုင်းနှင့် စီမံချက်အဖွဲ့တို့ကြား ဆွေးနွေးတိုင်ပင်မှုများကို စဉ်ဆက်မပြတ် လုပ်ဆောင်ခဲ့သည်။

ကွင်းဆင်းသုတေသနပြုခြင်းနှင့် WPS ဆိုင်ရာ မူဝါဒအလေးပေး အဖွဲ့တွင်း ဒိုင်ယာလော့အစီအစဉ်များကဲ့သို့သော အဓိက စီမံချက်လုပ်ရားမှုများသည် မည်သည့်ပြင်ပလုပ်ဂိဂ္ဂလုပ်များမပါဝါင်ပဲ APM ခေါင်းဆောင်များနှင့် အဖွဲ့တွင်း ကျွမ်းကျင်သူများကိုယ်တိုင်သာ အတူတက္က ဦးဆောင်ပြုလုပ်ခဲ့ခြင်းဖြစ်သည်။ တွေ့ခံ့မေးမြန်းခဲ့သူ အများစုံ၏ အဆိုအရ ဤသို့ လုပ်ဆောင်ခြင်းသည် ဒေသခံလျှပ်ရားမှုများ၏ အခြေခံလုံအပ်ချက်ကို ပိုမိုထင်ဟာပေါ်ပြီး အကျိုးဆက်အားဖြင့် လုပ်ငန်းစဉ်အပေါ်ပုံမှုယုံကြည့်မှုနှင့် မြိမ်တို့၏ ကိုယ်ပိုင်လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ခုအဖြစ်လည်း ပုံမိခံစားရစေသည်။ “စကားပိုင်းဆုံးတာ တစ်ယောကန်စုတစ်ယောက ယုံကြည့်မှ ပြောကြတာ၊ ပြောရခွံရှိရှိကြတာ။”ဟု အင်တာဗြို့ပေးသူတို့က ထောက်ပြသည်။ အချိန်ကြောလာသည့်နှင့်အမျှ စီမံချက်အဖွဲ့အတွက် တိုးတက်မှုများနှင့် နောက်ဆက်တဲ့ လုပ်ငန်းစဉ်များ ပူးတွဲဆောင်ရွက်ကြခြင်းကိုကြည့်ခြင်းအားဖြင့် စီမံကိန်းအတွင်းပါဝါင်သူများနှင့် စီမံချက်တစ်ခုလုံးတွင်ရှိသည့် ပူးပေါင်းပါဝါင်မှုများအကြား ယုံကြည့်မှ တဖိည့်းဖြည့်းတိုးတက်လာသည်ကို သက်သေအဖြစ် မြင်တွေ့နှုန်းဖြစ်သည်။ သို့အတွက် ကြောင့် လူအများပွဲပေါင်းပါဝါင်သည့် ထံတွေ့ဆောင်ရွက်မှ တဖိည့်းဖြည့်းတိုးတက်လာစေရန်မှာ အချိန်နှင့် ကြိုးပမ်းအားထုတ်မှုများ လုံအပ်ပေသည်။ အလိုအလောက် ဖြစ်လာမည်မဟုတ်ပေ။

[15] အတူးလူ/ အပြင်လူဟူ၍ ဆန်ကျင်မြားနာမူသဘောကို အမျိုးသမီးရေးဝါဒိတ္ထ်၏ ရပ်တည်ချက်အရ ပြင်ထန်စွာ ပြင်းချက်ထုတ်ကြပောင်းနှင့် ပုံသဏ္ဌားချမဟုတ်ဘဲ ပြောင်းလဲနေတတ် ကြောင်းကို အသိအမှတ်ပြုပေသည်။ See Naples, N.A. (2003). Feminism and Method: Ethnography, Discourse Analysis, and Activist Research (1st ed.). Routledge, p. 46.



အချို့အင်တာမျိုးဖြေဆိုသူများကမူ အဖွဲ့၏ အတွင်းလူများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုကို ပိုမိုတိုးတက်ကောင်းမွန်စေရေး အတွက် အခွင့်အလမ်းများကိုလည်း မီးမောင်းထိုးဖော်ပြခဲ့ကြသည်။ အဖွဲ့တွင်း ကျမ်းကျင်သူများအတွက် စနစ်ကျသော သင်တန်းနှင့် စွမ်းရည်မြှင့်တင်မှုများ- ဥပမာအားဖြင့် ပိုမိုတိုးတောကသော လုပ်ငန်းစဉ်များ တည်ဆောက်ရန် လိုအပ်သည့် ဒီ ယာလေ့အစီအစဉ်များကို စွဲစပ်ဆော်သိသည့် ကျမ်းကျင်မှုဆိုင်ရာ နည်းပညာများ တည်ဆောက်ပေးခြင်း (သို့မဟုတ်) ပံ့ပိုးပေးခြင်းတို့ကို လုပ်ဆောင်ခြင်းရန် အကြံပြုကြသည်။ တချိန်တည်းမှုပင် သီးခြားလုပ်ငန်းလုပ်ရားမှုများကို အသေး စိတ်ကျဖွား ပြင်ဆင်ဆောင်ရွက်စီမံရသည့်အခါ အဖွဲ့တွင်းကျမ်းကျင်သူအပေါ် ပြင်ပခေါင်းစဉ်များကို မြှင့်တင်နေသူ အဖြစ် အမြင်ခံရနိုင်သည့် အန္တရာယ်ကို ဖြစ်စေသည်။ လူမှုအဖွဲ့အစည်းအတွင်း ဖို့ဝါဒကြီးစီးသော စနစ်များနှင့် ကျားမ အခြေပြု ပုံစံခြက်သွင်းထားသည့် အခန်းကဏ္ဍများ အမြစ်တွယ်ဆဲဖြစ်ခြင်းကြောင့် ဂျွဲနှုတ်ရေးရာသည် လူပုံရားမှုများ အတွင်း၊ အထူးသဖြင့် ခေါင်းဆောင်မှုအဆင်အတွင်း ထိရှုလွယ်သော အကြောင်းအရာတစ်ရပ်အဖြစ် ဆက်လက်ရှိနေဆဲ ဖြစ်သည်။ သို့အတွက်ကြောင့် အထက်ဖော်ပြပါ တိုးတကိုမှုနယ်ပယ်များရှိလေသော်လည်း အင်တာမျိုးဖြေဆိုသူတစ်ဦး က အဖွဲ့အတွင်းလူ၏ အခန်းကဏ္ဍနှင့်ပတ်သက်၍ စုံးရိမ်မှုတစ်ခုကို ထောက်ပြုပြောဆိုခဲ့သည်။ “အခုတော့ အင်တာမျိုးဖြေဆိုသူတစ်ဦး ရှင်း(အဖွဲ့အစည်းစနစ်ဆိုင်ရာ) အပြောင်းအလဲပဲ ရုံးသေးတယ်၊ အပြုအမှုပိုင်းဆိုင်ရာ အပြောင်းအလဲကို အဲဒီလောက်ထိ မ သွားသေးတော့ ကိစ္စမရှိသေးဘူး။” ဒါပေမဲ့ စံတန်ဖိုးတွေ၊ စံနှုန်းတွေကို စိန်ခေါ်ရတဲ့ အချိန်ကျရင်တော့ ဆန့်ကျင်မှုတွေ အများကြီးရှိလာနိုင်တယ်။ အဲဒီအခါကျရင် အတွင်းလူတွေကို အတွင်းလူတွေအဖြစ် မမြင်တော့ပဲ အပြင်ကခေါင်းစဉ် တွေ ယူလာတဲ့သူတွေအဖြစ် မြင်လာနိုင်တယ်”။

ဤအချက်သည် ပါဝင်သူများ၏ မတူညီသည် အာဏာရာထူးအနေအထား<sup>[16]</sup> သည် စီမံကိန်းအတွင်း အကျိုးသက်ရောက်မှုရှိသည်ကို ပြသနေသော်လည်း တဖက်တွင်မူ ပူးပေါင်းပါဝင်သည် ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုအတွက် အခြားသော အကန်အသတ္တများ ရှိနေသည်ကိုလည်း ဖော်ပြခြင်းလည်း ဖြစ်သည်။ နိုင်ငံတကာ NGO များနှင့် APM များအကြား မဟာမဲတ်တည် ဆောက်ရာတွင် နိုင်ငံတကာမဲတ်ဖော်များနှင့်/သို့မဟုတ် ငါးတို့၏ အလူရှင်များက ငွေကြေးထောက်ပဲသည်အခါ (သို့မဟုတ်) အနည်းဆုံး အချို့သော လုပ်ငန်းဆောင်တာများ အကောင်ထည်ဖော်နိုင်ရေးအတွက် ပါဝင်ကူညီမှု သည်အခါမျိုးတွင် တစ်ဗို့တရာသော အာဏာလူပုံရားသက်ရောက်မှုများမှ မူရင်းသဘောအရပ်င တည်ရှိနေသည်။ ထိုကြောင့် လုပ်ဆောင်ရမည့် အစီအစဉ်နှင့် ပတ်သက်၍ လူပုံရားမှုများမှ လုံးဝ ရာနှုန်းပြည့် ဦးဆောင်၍ မရသောလည်း ရေရှည်ထံတွေ့ဆက်ဆံမှုတွင် ပိုမိုပူးပေါင်းဆောင်ရွက်နိုင်သည့် အနေအထားကို ဖြစ်စေသည်။ နိုင်ငံတကာလူပုံရား ဆောင်ရွက်သူများ၏ ရှိထောင့်မှုကြည့်လျင် ဤအချက်အပေါ်တွင် အမြဲတစေ ထင်ဟပ်သုံးသပ်ရန်လိုအပ်ပြီး တိုးတက်မှု အတွက် လမ်းကြောင်း များကို ရှာကြံနေရမည်ဖြစ်သည်။

ခြိုင်သုံးသပ်ခြင်းအားဖြင့် “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုပြန်ပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း” စီမံချက်၏ ခေါင်းဆောင်ပိုင်းများပါဝင်ကာ ပူးပေါင်းပါဝင်ဆောင်ရွက်မှုရှိသည် တိကျသည် ချေားကပ်မှုသည် အထက်တွင် ဖော်ပြခဲ့သည့် လေ့လာတွေ့ရှုခဲ့သော အပြောင်းအလဲများဖြစ်ရန် တွေ့နှုန်းအားဖြစ်စေခဲ့ကြောင်းပြုသနေသည်။ ဤအပြောင်းအလဲများသည် လက်ရှိ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပြန်လည်ပြင်းထန်ဖြေားနေသော လက်နက်ကိုင်ပဋိဌာနာအပြောအနေများအတွင်း အမျိုးသမီးများနှင့် မန်းကလေးကယ်များကို အကာအကွယ်ပေးရေးနှင့် ငါးတို့၏ ပါဝင်မှုကို မြှင့်တင်ရေးအတွက် သေးကယ်လှသည့် ခြေလုမ်းများ အဖြစ် ရှုမြှင့်နိုင်သော်လည်း “သေးကယ်သော ဖြတ်ချက်များက သစ်ချပင်ကြီးများကို လဲပြုစေ၏” ဆိုသည့် ဆုံးစာကား အတွင်းပင် သေးကယ်သော ခြေလုမ်းများကို ပိုမိုလုပ်ဆောင်ခြင်းဖြင့် ပန်းတုံးရောက်ရန် အထောက်အကူဖြစ်စေသည်။ မတူညီသည့် အစုအဖွဲ့များနှင့် ပါဝင်ဆောင်ရွက်သူများ၏ ပူးပေါင်းကြီးပမ်းဆောင်ရွက်မှုများမှတ်ဆင့် ကြုံအပြောင်းအလဲများသည် အဓိကကျသည့်သူများကို တစ်ဦးချုပ်းအဆင့်တွင် သက်ရောက်မှုများ ရှိခဲ့ပြီး ထိုမှတ်ဆင့်ပုံ၍ ခံနိုင်ရည်ရှိသော တန်းတူညီမှုသည့် ရေရှည်တည်တံ့သော ပြိုမိုချမှတ်ဆောင်ရွက်မှုကို ဖန်တီးပေးနိုင်သည့် လူမှုနှင့်ရေးပန်းတုံး<sup>[17]</sup> ကို နောက်ဆုံးရရှုနိုင်စေမည်ဖြစ်သည်။

[16] Bilgen, A., Nasir, A., & Schöneberg, J. (2021). Why Positionalities Matter: Reflections on power, hierarchy, and knowledges in “development” research. Canadian Journal of Development Studies / Revue canadienne d’études du développement, 42(4), 519-536.

[17] See CDA Collaborative Learning Projects (2016). Reflecting on Peace Practice (RPP) Basics: A resource manual. Retrieved from <http://www.cdacollaborative.org/wp-content/uploads/2017/01/Reflecting-on-Peace-Practice-RPP-Basics-A-Resource-Manual.pdf>.



## ၄။ အကြံပြချက်များ

လေ့လာတွေရှိရသည့် အပြောင်းအလဲများနှင့် “စောင့်ကြည့်လေ့လာခြင်းနှင့် တုံးပြန်ဆောင်ရွက်ခြင်း (Observe and Act)” စီမံချက်နှင့် ငါးတို့၏ ချိတ်ဆက်မှုအပေါ် အခြေခံ၍ ယခုမှဝါဒ စာတမ်းတို့တွင် APM လွှမ်းမိုးထားသော (သို့မဟုတ် ထိန်းချုပ်ထားသော နယ်မြေများအတွင်း WPS အစီအစဉ်အကောင်ထည်ဖော်မှုနှင့်ပတ်သက်၍ ပုံပိုးကူညီလိုသူများအတွက် ငါးတို့၏ အနာဂတ်အစီအ စဉ်ရေးဆွဲမှုများတွင် ထည့်သွင်းစဉ်းစားရန်နှင့် ထင်ဟပ်သုံးသပ်မှုများ ပြုလုပ်နိုင်ရန်အတွက် အဓိက အကြံပြချက် ၅ ချက်ကို မိမိတို့အနေဖြင့် နိုင်းချုပ်ပါသည်။

(နိုင်ငံတကာ) အဖွဲ့အစည်းများ၊ ရန်ပုံငွေထောက်ပံ့ပေးရေး အဖွဲ့အစည်းများနှင့် အခြားသော လူပ်ရှားသူများ အနေဖြင့်-

**၁။ WPS နှင့် ပတ်သက်၍ မည်သည့်လုပ်ရှားမှုများက ထိတွေဆောင်ရွက်ရန် ဆန္ဒရှိကြသည်ကို စဉ်းစားဆုံးဖြတ်ခြင်းနှင့် ရှိပြီးသား အဏာသက်ရောကလုပ်ရှားမှုများ အားဖြည့်ပေးခြင်း။** ဂျိုဒ်အတန်းတူမှုနှင့် WPS အကြောင်းအရာသည် လက်နက်ကိုင်နှင့် နိုင်ငံရေးလူပ်ရှားမှုများတွင် ယခုတိုင် ထိရှုလွယ်သည့် အရေးကိစ္စဖြစ်နေဆဲပင်ဖြစ်သည်။ WPS အကြောင်းအရာနှင့်ပတ်သက်၍ ထိတွေလုပ်ဆောင်ရန် ထိကဲသို့ လုပ်ရှားမှုများနှင့် အထူးသဖြင့် ငါးတို့၏ ခေါင်းဆောင်ပိုင်း၏ နိုင်ငံရေးစီတို့ဆွဲသည် ပြောင်းလဲမှုဖြစ်စဉ်များ ဖြစ်ပေါ်လာစေရန်နှင့် လူပ်ရှားမှုများအတွင်း ထိရှုလွယ်သည့်အခြေအနေများကို လျော့နည်းစေရန်အတွက် အရေးပါသည့် သော့ချက်ဖြစ်သည်။ လူပ်ရှားမှုအသီးသီးတွင် မတူညီ သည့် နိုင်ငံရေးနောက်ခဲ့၊ ယဉ်ကျေးမှု၊ အရင်းအမြစ်နှင့် WPS အစီအစဉ်နှင့်ပတ်သက်သည့် စိတ်ပိုင်းဖြတ်မှုများရှိကြသည်။ အကယ်၍ လုပ်ငန်းစဉ်သည် တည်ရှိနေသည့် လူပ်ရှားသက်ရောက်မှုများနှင့် ကိုက်ညီမှုမရှိပါက အနုတ်သဘောဆောင်သည့် အကျိုးဆက်များ ဖြစ်လာနိုင်ပြီး ဒေသခံများ၏ ပိုင်ဆိုင်မှု (local ownership) နှင့်ပတ်သက်သည့် ခံစားမှုများကိုလည်း ထိခိုက်စေနိုင်သည်။ ကိုယ်ပိုင်အစီအစဉ်ကို အတင်းသွပ်သွင်းခြင်းမပြုပဲ အခြေခံအစပိုးလေ့လာမှုများမှတဆင့် တည်ရှိနေသည့် လူပ်ရှားသက်ရောက်မှုများနှင့် ပြင်ပမှ ကူညီပုံပိုးနိုင်မည့် နည်းလမ်းများကို ဖော်ထုတ်နိုင်သည်။

**၂။ အမျိုးသမီးအစည်းများကိုလည်း ဘေးဖယ်မထားပဲ ခေါင်းဆောင်များကို လုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း ပါဝင်စေခြင်း။** APM ခေါင်းဆောင်များကို စီမံအုပ်ချုပ်ဆောင်ရွက်သူ များနှင့် ငါးတို့လွှမ်းမိုးထားသော (သို့မဟုတ်) ထိန်းချုပ်ထားသော နယ်မြေများရှိ အမျိုးသမီးများ၏ အခွင့်အရေးအတွက် တာဝန်ရှိသူများအဖြစ် အသီအမှတ်ပြုရမည်။ ငါးတို့၏ လုပ်ငန်းစဉ်အတွင်း ပါဝင် မှုသည် လိုအပ်သော အပြောင်းအလဲဖြစ်စဉ်များကို လုပ်ဆောင်နေသော နိုင်ငံတကာဆောင်ရွက်သူများနှင့် ရေရှည်မဟာမိတ်တည် ဆောက်နိုင်ရေးနှင့် ကျင့်သုံးမှ အသစ်များဖြစ်ပေါ်လာရေးတို့အတွက် အလွန်ပင် အရေးကြီးသည်။ တချိန်တည်းမှုပင် အမျိုးသမီး အဖွဲ့အစည်းများနှင့် အခြားအရပ်ဘက် လူမှုအဖွဲ့အစည်းများသည် ဂျိုဒ်အတန်းတူညီမှုရေးနှင့် WPS ရေးအတွက် နှစ်ပေါင်းများစွာစည်းရုံးလွှဲဆော်နေသည့် သမိုင်းကြောင်းများ ရှိကြသည်။ ငါးတို့၏ ကျမ်းကျင်မှုများကို အသီအမှတ်ပြုရန်နှင့် ထိကျမ်းကျင်မှုများ အပေါ် အခြေခံတည်ဆောက်ခြင်းသည် ရေရှည်တည်တံ့ခိုင်မြဲ သော အပြောင်းအလဲဖြစ်စဉ်အတွက် အလွန် အရေးကြီးသည်။ ထို့ကြောင့် ထိတွေဆောင်ဆဲမှ မလုပ်ခင်နှင့် လုပ်နေစဉ်ကာလအတွင်း သက်ဆိုင်သည့် အင်အားစုအသီးသီး၊ အထူးသဖြင့် အမျိုးသမီး အဖွဲ့အစည်းများအကြား အားလုံးပါဝင်သည့် ညို့နှင့်ဆွဲ့မှုများရှိရန် အရေးကြီးသည်။

**၃။ အမျိုးသားများ၏ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှုကို အားပေးသည့်တရှုံးတွင် အမျိုးသမီးများ၏ ခေါင်းဆောင်မှုကိုလည်း အသီအမှတ်ပြုခြင်း။** အမျိုးသမီးနှင့် ဂျိုဒ်အရေးနှင့်ပတ်သက်၍ ပုံမှန်ကျယ်ပြန်သော ထိရောက်သည့် လက်ခံကျင့်သုံးမှုများရှိရန်၊ အထူးသဖြင့် အမျိုးသားများ၏ ဦးဆောင်ပါဝင်မှုရှိရန်နှင့် ငါးတို့အား တာဝန်ရှိသူများဖြစ်လာစေနိုင် အမျိုးသားများချုပ်ပိုးမှုများရှိရန်၊ အထူးသားများ၏ ကျမ်းကျင်မှုများ၊ အတွေ့အကြံမှုများနှင့် ဖိုဝင်းကြီးမှုကို သိမ့်မွေ့စွာ ပြန်လည်တွေ့နုံပို့စေနိုင်သည့် အန္တရာယ်များကို အသီအမှတ်ပြုခြင်းအားဖြင့် လုပ်ငန်းစဉ်အဆင့်ဆင် ၏ ဆုံးဖြတ်ချက်ချုပ်တို့၏ အဆင့်များတွင် အမျိုးသမီးများ၏ ပါဝင်မှုကို အားနည်းမေးမိန့်မှုမရှိစေရန် သတိပြုရမည်။



၄။ ယုံကြည်မှုနှင့် ရှိရင်းစွဲ ဝင်ပေါက်များအပေါ်တွင်သာ အခြေပြုလုပ်ဆောင်ခြင်း။ ပူးပေါင်းပါဝင်သည့် ထိတွေဆက်ဆုံးသူသည် သက်ဆိုင်သော ပါဝင်ပတ်သက်သူအချင်းချင်းကြား ယုံကြည်မှုအပေါ် အခြေပြုထားခြင်းဖြစ်သည်။ ငှင့်သည် တိကျသော မူဝါဒ အပြောင်းအလဲများဖြစ်ပေါ်ရေးအတွက် အခြေခံတစ်ခုဖြစ်ပြီး တဖြည်းဖြည်း ပိုမိုထိရောက်မှုရှိလာရန်အတွက် အချိန်လိုအပ်သည်။ ရှိနှင့်ပြီးသားဝင်ပေါက်များမှတဆင့် အဖွဲ့အတွင်း ကျွမ်းကျင်သူများနှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ခြင်းသည် အချိန်ကုန်သက်သာစေပြီး လုပ်ငန်းစဉ်ကိုလည်း ပိုမိုချောမွှေ့စေသည်။ မည်သို့ပင်ဆိုစေကော်မှု သက်ဆိုင်သုတေသနများအားလုံးအတွက် အကြံပြုချက်များနှင့် စိုးရိမ်ချက်များကို ဖော်ထုတ်တင်ပြရန်အတွက် ယုံကြည်ရသည့် ပါဝင်သူများအကြား (ပြင်ပမှ ပါဝင်မှုမရှိသော) လုပ်ခြေသည့်နေရာ ဖန်တီးခြင်းသည် ထိခိုက်မှုများ ရရှိရန်အတွက် အရေးကြီးသည်။ ထို့ပြင် ရေရှည်တည်တဲ့သော အပြောင်းအလဲများကို လုပ်ဆောင်ရန် စစ်မှန်သည့် စိတ်ပိုင်းဖြတ်မှုများ ရှိလာစေရေးအတွက် ပုံပိုးပေးသည့် ဖွဲ့စည်းမှုပုံစံနှင့် စွမ်းရည်မြှင့်တင်ရေးအစီအစဉ်များအတွင်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများကိုပါ ပူးတွဲလုပ်ဆောင်သင့်သည်။

၅။ လက်တန်းဆောင်ရွက်ခြင်းထက် ရေရှည်ထိတွေဆက်ဆုံးမှုအတွက် အစီအစဉ်ရေးဆွဲပါ။ ဖွဲ့စည်းထားပုံဆိုင်ရာ ပြောင်းလဲမှုများ၊ အထူးသဖြင့် လူပ်ရှားမှုများအတွင်းရှိ လူမှုရေးအရ တည်ဆောက်ထားသည့် ကျင့်သုံးမှုများနှင့် စံတန်ဖိုးများကို ကော်လွှား ခြင်းနှင့် ပတ်သက်၍ အချိန်လိုအပ်ပါသည်။ ငှင့်တို့သည် ညတွင်းချင်း မပြောင်းလဲနိုင်ပါ။ ရေတို့ (သို့မဟုတ်) လက်တန်း ထိတွေ ဆက်ဆုံးမှုများသည် အပေါ်ယံပြောင်းလဲမှုကိုသာ ဖြစ်ပေါ် စေနိုင်ပြီး နိုင်ငံရေးအရေးတည် ပြုလုပ်မှုရှိသည့် အခြေအနေအောက်တွင် ရေရှည်တည်တဲ့ရန် မဖြစ်နိုင်ပေ။ ထို့ကြောင့် ထိတွေဆက်ဆုံးသည် မူဝါဒရေးဆွဲနေသည့် အဆင့်တွင်သာ ရပ်တန်းမနေသင့်ပဲ APM များအတွင်းနှင့် ငှင့်တို့အပုံးချုပ်နေသည် နယ်များအတွင်း ဂျွန်ဒါတန်းတူရေးဆိုင်ရာ အစီအမံများ လက်တွေအကောင်ထည် ဖော်သည့်အချိန်ထိ လုပ်ငန်းစဉ်များ ဆက်လက် လုပ်ဆောင်ရန် လိုအပ်သည်။